



لجنة الانتخابات المركزية - فلسطين
Central Elections Commission - Palestine



مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»
Human Rights & Democracy Media Center «SHAMS»



الاتحاد الأوروبي

الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية ما بعد النزاع: دراسة في السياق الفلسطيني





مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»
Human Rights & Democracy Media Center «SHAMS»

الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية ما بعد النزاع: دراسة في السياق الفلسطيني

حزيران 2025

الكتاب: الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية ما بعد النزاع:
دراسة في السياق الفلسطيني

إصدار : مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»



لجنة الانتخابات المركزية - فلسطين
Central Elections Commission - Palestine



مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»
Human Rights & Democracy Media Center «SHAMS»



الاتحاد الأوروبي

الطبعة الأولى : رام الله - حزيران 2025

حقوق الطبع والنشر محفوظة
لمركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»

«الآراء الواردة في هذه الدراسة لا تمثل بالضرورة رأي لجنة الانتخابات أو الاتحاد الأوروبي.»

5	الملخص
9	المقدمة
13	الفصل الأول: أهمية وضرورة الانتخابات المحلية
14	المبحث الأول : الانتخابات المحلية كمدخل لتعزيز الوحدة الوطنية
17	أولاً: الانتخابات كوسيلة لإعادة توزيع السلطة بشكل تشاركي
20	ثانياً: الانتخابات في السياقات الانتقالية أو ما بعد النزاع
22	ثالثاً: دور الانتخابات المحلية في إعادة تعريف العلاقة بين المواطن والسلطة
24	المبحث الثاني: الديمقراطية التوافقية والمجتمعات المنقسمة
24	أولاً: نموذج لحكم التعددية في السياقات الهشة
27	الفصل الثاني: الانتخابات المحلية في قطاع غزة بعد العدوان: التحديات والاحتياجات ومتطلبات التنفيذ
28	المبحث الأول : الحرب على قطاع غزة
28	أولاً : أثر الحرب على قطاع غزة لجهة إجراء الانتخابات المحلية
32	ثانياً : الحاجة لإجراءات قانونية ولوجستية
40	المبحث الثاني : نحو خطة متكاملة وقابلة للتنفيذ لإجراء الانتخابات البلدية في قطاع غزة بعد وقف العدوان
43	الفصل الثالث: العلاقة بين الحكم المحلي والانتخابات المحلية

44	المبحث الأول : دور الانتخابات المحلية في ترسيخ السلم الأهلي وإعادة بناء العقد الاجتماعي
44	أولاً : كمقدمة ومدخل لتعزيز السلم الأهلي والتماسك الاجتماعي
49	ثانياً: فرص توظيف الانتخابات المحلية لتعزيز المصالحة المجتمعية من خلال إعادة بناء العقد الاجتماعي
52	المبحث الثاني : الانتخابات المحلية كأداة لتجسير الفجوة بين الضفة الغربية وقطاع غزة
52	أولاً : الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية
56	ثانياً : الانتخابات المحلية كمنصة لحوار مجتمعي حول المصالحة الوطنية
59	التوصيات
63	الخاتمة
66	قائمة المراجع

ملخص الدراسة

تناول هذه الدراسة دور الانتخابات المحلية كأداة استراتيجية لإعادة بناء الوحدة الوطنية الفلسطينية في سياق ما بعد النزاع والانقسام السياسي بين الضفة الغربية وقطاع غزة، الذي تفاقم منذ عام 2007. في ظل تعثر المصالحة الوطنية، وازدواجية الحكم وتآكل شرعية المؤسسات، تطرح الانتخابات المحلية كمسار عملي لتعزيز التماسك الاجتماعي، وترميم الثقة بين المواطن ومؤسسات الحكم، وإعادة تشكيل الفضاء السياسي على أسس ديمقراطية تشاركية.

توضح الدراسة أن الانتخابات المحلية ليست مجرد استحقاق ديمقراطي فحسب، بل تمثل منصة لإعادة توزيع السلطة بشكل تشاركي، وتفعيل أدوات المساءلة والحوكمة الرشيدة، وبناء عقد اجتماعي جديد يعيد الاعتبار للمواطنة والمشاركة السياسية. كما تعد الانتخابات المحلية مختبراً للديمقراطية، وأداة لتعزيز تمثيل الفئات المهمشة، ومختبراً لبناء ثقافة سياسية تشاركية. تحلل الدراسة العلاقة التكاملية بين الحكم المحلي والانتخابات المحلية كمدخل لتعزيز السلم الأهلي والتماسك الاجتماعي، حيث يسهم الحكم المحلي المنتخب في بناء الثقة المجتمعية، ويدير التعددية المحلية ضمن إطار مؤسسي شرعي. وتبرز أهمية المجالس المحلية المنتخبة في الوقاية من النزاعات، وإدارة التعددية، وتعزيز الحوار المجتمعي.

تركز الدراسة أيضاً على دور الانتخابات المحلية كأداة لتجسير الفجوة بين الضفة الغربية وقطاع غزة، حيث تمثل منصة جامعة تتيح إعادة دمج المواطنين في فضاء ديمقراطي موحد، وإحياء قنوات الحوار والتعاون بين مكونات النظام السياسي الفلسطيني. وفي هذا السياق، يُعدّ إشراك القوائم المستقلة، والشباب، والنساء، عنصراً محورياً في بناء توافقات وطنية من القاعدة إلى القمة.

تقدم الدراسة نماذج مقارنة من تجارب دولية مثل جنوب إفريقيا، والبوسنة، ورواندا، حيث ساهمت الانتخابات المحلية في بناء التوافقات المجتمعية

في بيئات ما بعد النزاع، وتستخلص منها دروساً قابلة للتكيف في الحالة الفلسطينية. كما تقدم توصيات تفصيلية موجهة إلى السلطة الفلسطينية، لجنة الانتخابات المركزية، مؤسسات المجتمع المدني، الأحزاب السياسية، ووسائل الإعلام، من أجل تهيئة بيئة ملائمة لتوظيف الانتخابات المحلية كأداة فعالة لتحقيق المصالحة الوطنية وبناء السلم الأهلي.

تخلص الدراسة إلى أن الانتخابات المحلية، إذا ما أُجريت في بيئة نزيهة ومحيدة، وضمن إطار قانوني يعزز المشاركة والشفافية، يمكن أن تصبح رافعة مركزية في مشروع بناء وحدة وطنية فلسطينية مستدامة تنطلق من القاعدة الاجتماعية وتصعد نحو مستويات الحكم الأعلى.

كلمات مفتاحية: الانتخابات المحلية، الحكم المحلي، المصالحة الوطنية، السلم الأهلي، المجتمعات المنقسمة، الديمقراطية التوافقية، العقد الاجتماعي، التماسك الاجتماعي، تجارب دول ما بعد النزاع، الحكم الرشيد، المشاركة السياسية.

Study Summary

This study examines the role of local elections as a strategic tool for rebuilding Palestinian national unity in a post-conflict context marked by political division between the West Bank and the Gaza Strip—a division that has deepened since 2007. Amid the stalled national reconciliation process, dual governance structures, and the erosion of institutional legitimacy, local elections are proposed as a practical pathway to enhance social cohesion, restore trust between citizens and governing institutions, and reshape the political sphere on participatory democratic foundations.

The study demonstrates that local elections are not merely a procedural democratic obligation, but rather a platform for redistributing power in a participatory manner, activating accountability and good governance mechanisms, and constructing a new social contract that reaffirms citizenship and political engagement. Local elections also serve as a testing ground for democracy, a mechanism for increasing the representation of marginalized groups, and a laboratory for fostering participatory political culture at the grassroots level.

The paper analyzes the integral relationship between local governance and local elections as a gateway to promoting civil peace and social cohesion. Elected local governments play a vital role in fostering community trust, managing local diversity within a legitimate institutional framework, preventing conflict, managing pluralism, and encouraging community dialogue.

Furthermore, the study highlights the role of local elections in bridging the gap between the West Bank and the Gaza Strip. It presents local elections as a unifying platform that enables the reintegration of citizens into a shared democratic space and revitalizes channels of

dialogue and cooperation across the political and social landscape of Palestinian society. In this regard, the involvement of independent lists, youth, and women is considered a key factor in building national consensus from the grassroots level upwards.

The study draws comparative insights from international experiences such as South Africa, Bosnia, and Rwanda—contexts where local elections contributed to building community consensus in post-conflict environments—and identifies lessons adaptable to the Palestinian situation. The paper also provides detailed recommendations for the Palestinian Authority, the Central Elections Commission, civil society organizations, political parties, and media outlets to foster an enabling environment for leveraging local elections as an effective instrument for national reconciliation and civil peacebuilding.

The study concludes that, if conducted in a fair and impartial environment and within a legal framework that promotes participation and transparency, local elections can become a central pillar in the project of building a sustainable Palestinian national unity, one that grows from the grassroots level and advances toward higher levels of governance.

Keywords:

Local Elections; Local Governance; National Reconciliation; Civil Peace; Divided Societies; Consociational Democracy; Social Contract; Social Cohesion; Post-Conflict Country Experiences; Good Governance; Political Participation.

مقدمة

تواجه القضية الفلسطينية اليوم واحدة من أعقد محطاتها التاريخية وأكثرها تشظياً على المستويات السياسية والاجتماعية والمؤسسية. فمنذ الانقسام السياسي الذي وقع في عام 2007 بين الضفة الغربية وقطاع غزة، ظل النظام السياسي الفلسطيني يزرع تحت وطأة ازدواجية الحكم، وتآكل الشرعية الدستورية، وضعف المؤسسات الرسمية، وتعثّر مسارات المصالحة الوطنية، وتراجع الثقة الشعبية في النخب السياسية ومؤسسات الحكم. وفي ظل هذه البيئة المنقسمة، بات من الضروري البحث عن أدوات واستراتيجيات واقعية لإعادة بناء وحدة النظام السياسي الفلسطيني وتعزيز تماسكه الداخلي، بدءاً من القاعدة المجتمعية صعوداً إلى المستويات العليا من الحكم.

من هذا المنطلق، تكتسب الانتخابات المحلية أهمية خاصة ليس فقط بوصفها استحقاقاً ديمقراطياً دورياً يتيح للمواطنين ممارسة حقهم في اختيار ممثليهم، وإنما أيضاً باعتبارها مدخلاً لإعادة تشكيل الفضاء السياسي الفلسطيني على أسس أكثر شمولية وتشاركية، بعيداً عن الاستقطاب السياسي والاحتكار الفصائي. إن الانتخابات المحلية، بما تمثله من تجسيد عملي لمبدأ تداول السلطة وتفعيل المساءلة، تفتح المجال أمام فئات مجتمعية مهمشة، وقيادات محلية جديدة، ومبادرات مدنية، للمساهمة الفعّالة في صياغة السياسات العامة على المستوى المحلي، مما يسهم في تعزيز شعور المواطنين بالانتماء والملكية والتمكين.

في السياق الفلسطيني، تصبح الانتخابات المحلية بمثابة أداة بناء مجتمعي، وإطار للتفاوض المحلي، وآلية لترميم الثقة بين المواطنين والمؤسسات، في ظل غياب الانتخابات العامة وتعطل الحياة الديمقراطية على المستوى الوطني. كما أنها توفر فرصة لإعادة توزيع السلطة بشكل أفقي، يُراعي التعددية المجتمعية، ويُرسخ مفاهيم الحوكمة الرشيدة والعدالة الاجتماعية، ويقلص من

مركزية القرار ويحد من تغوّل السلطة التنفيذية.

وتعد أهمية هذه الدراسة البحثية مضاعفة في ضوء استمرار الانقسام الداخلي وما خلفه من تداعيات سياسية واجتماعية عميقة، لعل أبرزها: تفكك النظام السياسي، وازدواجية المرجعيات القانونية، وتآكل مشروعية المؤسسات التمثيلية، وتراجع مكانة القضية الفلسطينية على الساحة الدولية، فضلاً عن تفشي مظاهر الإقصاء والتهميش والانقسام العمودي في بنية المجتمع الفلسطيني ذاته. كل هذه العوامل تجعل من الضروري التفكير في سبل استعادة الوحدة الوطنية ليس فقط عبر المصالحات الفوقية، بل أيضاً من خلال بناء توافقات قاعدية مجتمعية، تعتمد على مداخل محلية تشاركية، وفي مقدمتها الانتخابات المحلية.

وعلى الرغم من أن الانتخابات المحلية في السياق الفلسطيني لم تكن بمنأى عن التجاذبات السياسية، إلا أنها، في العديد من الأحيان، شكّلت منصات للحوار المحلي، ونماذج مصغرة لإمكانية التعايش، وأطراً للتعاون بين مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني، بما في ذلك المستقلون، والأحزاب، والنقابات، والمؤسسات الأهلية. بل إن بعضها أفرز تحالفات غير تقليدية، وكسر احتكار الثنائية السياسية المسيطرة، مما قد يُبشر بإمكانية إعادة إنتاج المشهد السياسي الوطني على أسس جديدة.

وفي هذا الإطار، تسعى هذه الدراسة إلى دراسة وتحليل الإمكانات الكامنة في الانتخابات المحلية كآلية لإعادة بناء التوافقات الوطنية وتعزيز الوحدة المجتمعية، من خلال التركيز على عدد من المحاور الرئيسية، أهمها: أولاً، تحديد السياق التاريخي والسياسي الذي شهدته التجربة الانتخابية المحلية الفلسطينية؛ ثانياً، تحليل أدوار الفاعلين المحليين في بلورة حالة من التعددية السياسية والتنمية؛ ثالثاً، استكشاف أثر الانتخابات المحلية على تعزيز

الثقة بين المواطنين والمؤسسات؛ رابعاً، الوقوف على التحديات التي تواجه الانتخابات المحلية في ظل الانقسام؛ وخامساً، صياغة توصيات عملية قابلة للتطبيق، تستند إلى الواقع الفلسطيني، وتسعى لتوظيف هذه الانتخابات في خدمة هدف أسمى يتمثل في بناء الوحدة الوطنية وتحقيق المصالحة المجتمعية المستدامة.

ولا بد من الإشارة هنا إلى أن فكرة التوظيف الاستراتيجي للانتخابات المحلية كمدخل لبناء السلم الأهلي ليست ابتكاراً فلسطينياً فحسب، بل هي ممارسة معتمدة في العديد من السياقات الدولية ما بعد النزاع، حيث ساهمت الانتخابات المحلية في إعادة بناء الثقة، وتشكيل مؤسسات شرعية، وتعزيز التعايش، كما حدث في تجارب مثل البوسنة والهرسك، ورواندا، والعراق، وغيرها من البلدان التي شهدت نزاعات داخلية وانقسامات مجتمعية حادة. ومن خلال دراسة تلك التجارب، يمكن الاستفادة من نماذجها، وتطويعها بما يتلاءم مع الخصوصية الفلسطينية.

كما تأخذ هذه الدراسة في الاعتبار الطبيعة اللامركزية التي تتسم بها الانتخابات المحلية، والتي تمنح المواطنين فرصاً أكبر للتأثير والمساءلة، في بيئة سياسية تميل إلى احتكار القرار وتهميش الفاعلين المحليين. وبذلك، تصبح الانتخابات المحلية أداة لإعادة توزيع السلطة، ليس فقط بين النخب السياسية، بل أيضاً بين الفئات المجتمعية المختلفة، بما يعزز من تكافؤ الفرص، ويدعم مشاركة النساء والشباب والفئات المهمشة، ويُعيد الاعتبار لقيم المشاركة السياسية والعمل الجماعي.

لذلك تعد الانتخابات المحلية من أهم الأدوات الديمقراطية التي تُتيح للمواطنين ممارسة حقهم في اختيار ممثليهم على مستوى الحكم المحلي، وهي تشكل في السياقات المتأزمة، مثل الحالة الفلسطينية، أداة إستراتيجية يمكن توظيفها لإعادة بناء الثقة بين المواطنين من جهة، وبينهم ومؤسسات

الحكم من جهة أخرى، خاصة في ظل استمرار الانقسام السياسي وتعطل المسارات السياسية الوطنية. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل إمكانية توظيف الانتخابات المحلية كوسيلة لتحقيق الوحدة الوطنية في فلسطين، من خلال تسليط الضوء على دورها في بناء السلم الأهلي، وتعزيز المشاركة السياسية، وإعادة توزيع السلطة بطريقة تشاركية تعكس إرادة القواعد المجتمعية. ختاماً، تندرج هذه الدراسة في إطار البحث عن حلول واقعية وممكنة لتعزيز الوحدة الوطنية الفلسطينية في ظل انسداد الأفق السياسي، وتراجع فرص إجراء انتخابات عامة شاملة. وهي تحاول إعادة توجيه النقاش نحو فضاءات مجتمعية محلية قادرة على خلق التغيير، من خلال تفعيل المسارات التشاركية، وبناء توافقات على مستوى البلديات والهيئات المحلية، باعتبارها اللبنة الأولى في بناء مجتمع ديمقراطي موحد، ومتماسك، وقادر على الصمود في وجه التحديات السياسية والاحتلالية والداخلية على حد سواء.

الفصل الأول: أهمية وضرورة الانتخابات المحلية

المبحث الأول : الانتخابات المحلية كمدخل لتعزيز الوحدة الوطنية

تُعد الانتخابات المحلية إحدى الركائز الأساسية في النظم الديمقراطية الحديثة، إذ تشكل الآلية الأهم التي تمكن المواطنين من ممارسة حقهم في المشاركة السياسية، والمساهمة في صياغة السياسات العامة على المستوى القاعدي. وتعكس الانتخابات المحلية جوهر الديمقراطية التشاركية، حيث يتاح للمواطنين ليس فقط اختيار ممثليهم، وإنما أيضاً مراقبة الأداء العام وتوجيهه بما يخدم احتياجاتهم الفعلية. في السياقات التي تمر بتحولت سياسية أو انقسامات داخلية، كما هو الحال في فلسطين، تكتسب الانتخابات المحلية بُعداً استراتيجياً مضاعفاً يرتبط بإعادة بناء العقد الاجتماعي وترميم الثقة بين المواطن والدولة.

في هذا السياق تعتبر الانتخابات المحلية كأداة لتعزيز المشاركة السياسية، إذ تُسهم الانتخابات المحلية في تفعيل مفهوم المشاركة السياسية بمعناها الواسع، من خلال إتاحتها للمواطنين فرصة التأثير في صنع القرار من خلال اختيار قيادات محلية قريبة من همومهم اليومية. ووفقاً لنظرية المشاركة السياسية ، لذلك فإن الإدماج الفعال للمواطنين في الشأن العام يعد أحد المؤشرات الأساسية لنجاح التحول الديمقراطي. وبالتالي، فإن الانتخابات المحلية تشكل مدخلاً نحو إرساء ديمقراطية مستدامة من القاعدة إلى القمة، وتعزز شعور المواطنين بالملكية السياسية.

كما أن للانتخابات المحلية دور في تعزيز الشرعية السياسية، تمنح الانتخابات المحلية المجالس المنتخبة شرعية ديمقراطية نابعة من الإرادة الشعبية، ما يميّزها عن التعيين الإداري أو المركزي. فالشرعية الانتخابية تسهم في تمكين الهيئات المحلية من ممارسة وظائفها بفاعلية وثقة، وتحفز التفاعل الإيجابي

بين المواطن والمؤسسة. وفي السياقات المنقسمة أو التي تعاني من فقدان الثقة بمؤسسات الحكم، تمثل الانتخابات المحلية مدخلاً لإعادة تأسيس شرعية سياسية جديدة تركز على التمثيل والمساءلة. وعلى هذا النحو فإن الانتخابات المحلية تشكل مدخلاً للحكومة الرشيدة والتنمية المحلية، إذ تعد الانتخابات المحلية إحدى الأدوات الرئيسة لتحقيق مبادئ الحوكمة الرشيدة التي تشمل الشفافية، والمساءلة، والمشاركة، والاستجابة لاحتياجات السكان. فالمجالس المحلية المنتخبة غالباً ما تكون أكثر وعياً وإدراكاً بمشاكل المواطنين وأكثر قدرة على وضع حلول واقعية بحكم قربها الجغرافي والاجتماعي. ومن خلال التمثيل المحلي، يمكن ضمان تخصيص الموارد بشكل عادل، وتوجيه الاستثمارات وفقاً لأولويات التنمية المحلية، ما يسهم في تقليص الفجوة بين المركز والأطراف.

كما أن أهمية الانتخابات المحلية تدرج في إطار بناء السلم الأهلي والمصالحة المجتمعية في البيئات التي تشهد نزاعات أو انقسامات، تلعب الانتخابات المحلية دوراً محورياً في إعادة ترميم النسيج المجتمعي، إذ توفر آلية سلمية لتوزيع السلطة وإدارة التعددية. وتمكّن العملية الانتخابية من بروز قيادات محلية تحظى بشرعية مجتمعية، قادرة على تمثيل مختلف المكونات الاجتماعية، وقيادة حوارات محلية تسهم في تخفيف التوترات. وبهذا المعنى، تصبح الانتخابات المحلية أداة لبناء السلم الأهلي وليس مجرد إجراء إداري.

كما تلعب الانتخابات المحلية دوراً مهماً في تعزيز تمثيل النساء، والشباب، والأشخاص ذوي الإعاقة، والمكونات الاجتماعية المهمشة. من خلال اعتماد أنظمة انتخابية داعمة للتمييز الإيجابي (كالكوتا النسائية)، يتم فتح المجال أمام مشاركة أوسع وأكثر عدالة، ما يسهم في تحقيق العدالة الاجتماعية وتوسيع قاعدة صنع القرار.

كما تعتبر الانتخابات المحلية كمختبر للديمقراطية ، فغالباً ما تستخدم الانتخابات المحلية كمنصة لتجريب نماذج الحكم الديمقراطي، ومؤشر على مدى نضج الثقافة السياسية في المجتمعات. ف نجاحها يعكس استعداد النخب السياسية والمجتمع ككل للانخراط في المسار الديمقراطي، كما أنها تُمثّل مرآة تعكس مدى قدرة الدولة على تنظيم عملية انتخابية نزيهة وشفافة، الأمر الذي يعزز ثقة المواطنين ويمهد لإجراء انتخابات عامة على المستوى الوطني. كما أنها تلعب دوراً مهماً في تعزيز العلاقة بين المركز والمجتمع المحلي ، من خلال توفر الانتخابات المحلية قناة مؤسسية لتمثيل مطالب المواطنين في السياسات العامة، وتسهّل من عملية التنسيق بين السلطة المركزية والمستويات الدنيا من الحكم. ووفقاً لمبدأ اللامركزية السياسية، تُمثّل المجالس المحلية المنتخبة جزءاً من منظومة الإدارة العامة، وتعزز من قدرة الدولة على تقديم خدماتها بشكل فعّال، انطلاقاً من الاحتياجات الفعلية على الأرض.

خلاصة القول إن الانتخابات المحلية لا تمثل مجرد محطة إجرائية في الحياة السياسية، بل هي ركيزة بنيوية تعكس إرادة التغيير والتحديث السياسي والإداري، وتشكل أداة لبناء السلام الاجتماعي، وتحقيق التنمية المستدامة، وتوسيع قاعدة المشاركة السياسية. في السياق الفلسطيني، تصبح الانتخابات المحلية ضرورة وطنية وإستراتيجية للم الشمل، وترميم العلاقة بين المواطن والنظام السياسي، وخلق قيادات محلية قادرة على التعبير عن تطلعات الشارع، والمساهمة في بناء نظام سياسي أكثر شمولاً وقماساً.

أولاً: الانتخابات كوسيلة لإعادة توزيع السلطة بشكل تشاركي

في المجتمعات الديمقراطية، لا تعتبر السلطة هدفاً في حد ذاتها، بل وسيلة لتنظيم الحياة العامة وتحقيق الإرادة الشعبية، التي تتجلى بشكل رئيس في العملية الانتخابية. وفي السياقات التي تعاني من النزاع أو الانقسام، تصبح الانتخابات أكثر من مجرد استحقاق دستوري؛ بل أداة حيوية لإعادة هيكلة النظام السياسي وإعادة توزيع السلطة بشكل يراعي التعددية، ويؤسس لشراكة حقيقية في الحكم، ويعالج اختلالات الماضي الناجمة عن التهميش أو الإقصاء.

فالسطة في المفهوم الديمقراطي الحديث لا تمارس بشكل مركزي أو احتكاري، بل تعاد صياغتها بناءً على مبدأ المشاركة السياسية. وتعد الانتخابات الآلية الأبرز لتحقيق هذه المشاركة، من خلال نقل السيادة من السلطة إلى المواطن، إذ تُترجم الانتخابات مبدأ "الشعب مصدر السلطات" من مجرد شعار دستوري إلى ممارسة فعلية، حيث تمنح المواطنين الحق في اختيار ممثليهم ومحاسبتهم. وأيضاً من خلال خلق توازن بين السلطة والمجتمع، حيث تعمل الانتخابات على كسر احتكار القرار من قبل النخب السياسية أو الحزبية، وتتيح تدوير النخب وتغيير مراكز القوة بوسائل سلمية ودورية، وأيضاً من خلال فتح المجال أمام التعددية، حيث تمكين قوى سياسية واجتماعية جديدة من دخول الحلبة السياسية، وخصوصاً في الدول التي كانت تعاني من انفراد حزب أو نخبة بالحكم.

كما تمكن الانتخابات من إعادة توزيع السلطة أفقياً وعمودياً، وهذا يعني توزيع وتقاسم السلطات بين الفاعلين السياسيين المختلفين داخل نفس المستوى (التنفيذي، التشريعي، القضائي، والرقابي)، ويُساهم في ذلك النظام الانتخابي من خلال تمكين أحزاب متعددة من الوصول إلى البرلمان أو المجالس

المحلية، مما يقلل من احتكار القرار ويعزز من الرقابة المتبادلة. وأيضاً من خلال تحقيق تمثيل نسبي أو جهوي عادل يسمح بمشاركة شرائح متنوعة في الحكم، وفق أسس جغرافية أو فئوية. وأيضاً توسيع دائرة صناعة القرار عبر تقوية دور المجالس التشريعية المنتخبة على حساب السلطة التنفيذية.

أما التوزيع العمودي للسلطة فيتجلى في نقل بعض صلاحيات الحكم من المستوى المركزي إلى المستويات المحلية أو الإقليمية، وهو ما تحققه الانتخابات المحلية بشكل خاص، حيث تمنح المجالس البلدية والهيئات المحلية شرعية ديمقراطية لممارسة صلاحياتها في إدارة الشأن العام المحلي. وتقرب السلطة من المواطن، مما يعزز من المساءلة والرقابة الاجتماعية، ويرفع من جودة الخدمات. تُعيد الاعتبار للمجتمع المحلي كمشارك فاعل في صنع القرار، لا كمتلقٍ سلبي للسياسات العامة.

كما تعتبر الانتخابات إطاراً لتعزيز العدالة التوزيعية والتمكين المجتمعي حيث تشكل الانتخابات مناسبة لإعادة دمج الفئات المقصاة والمهمشة في الحياة السياسية، مثل النساء، الشباب، ذوي الإعاقة، وسكان المناطق الطرفية. ويتحقق ذلك من خلال من اعتماد نظم كوتا تضمن تمثيل هذه الفئات. وإتاحة المجال أمام قيادات جديدة للظهور في ظل دعم مجتمعي وتسهيلات قانونية. وإلى تعزيز الشعور بالانتماء والمواطنة الفاعلة من خلال الاعتراف بحق الجميع في التأثير وصياغة مستقبلهم.

كما تُستخدم الانتخابات كأداة لتوزيع السلطة، فهي تُسهم كذلك في إعادة توزيع الموارد بطريقة عادلة، إذ إن الممثلين المنتخبين يكونون أكثر خضوعاً لمساءلة مجتمعاتهم، وأكثر حرصاً على تلبية احتياجاتهم دون تمييز أو محسوبية. ولكي تحقق الانتخابات وظيفتها في إعادة توزيع السلطة بصورة عادلة وتشاركية، يجب توفر عدد من الضمانات المؤسسية والإجرائية، أهمها، نظام انتخابي عادل كالنظام النسبي، الذي يُتيح تمثيلاً أوسع وأشمل للقوى

السياسية والاجتماعية. هيئة انتخابات مستقلة ومحيدة لإدارة العملية الانتخابية بمنأى عن التأثيرات السياسية أو الأمنية. إلى جانب حرية التعبير والتنظيم لضمان توفر بيئة سياسية ملائمة للتنافس، تتيح للأحزاب والتيارات عرض برامجها بحرية. وأيضاً رقابة فعالة من قبل المجتمع المدني، ووسائل الإعلام، والمراقبين المحليين والدوليين، لضمان النزاهة والشفافية. هذا إلى جانب حماية الحقوق السياسية للمواطنين بما في ذلك الحق في الترشح، والانتخاب، ومقاطعة الانتخابات دون انتقام أو تضيق.

ثانياً: الانتخابات في السياقات الانتقالية أو ما بعد النزاع

في الدول الخارجة من صراع داخلي أو انقسام سياسي، تكتسب الانتخابات أبعاداً إضافية، حيث تُستخدم كآلية لإعادة توزيع السلطة على أسس توافقية، من خلال تصميم نظام انتخابي يراعي التوازنات الاجتماعية والسياسية، ومشاركة جميع الأطراف المتنازعة في العملية الانتخابية لضمان عدم الإقصاء. دمج اتفاقات المصالحة في الأطر القانونية للانتخابات، لضمان استدامة العملية السياسية. وربط الانتخابات ببرامج المصالحة والعدالة الانتقالية، لتحقيق العدالة ومعالجة آثار الصراع.

في ظل تراجع الثقة بالأطر الحزبية التقليدية وتعاقد الحراك الشعبي والمجتمعي في عدد من السياقات السياسية، برزت القوائم المستقلة كأحد البدائل الديمقراطية القادرة على لعب دور محوري في إعادة بناء التوافقات على المستوى القاعدي. وتعني القوائم المستقلة تلك التشكيلات الانتخابية التي لا ترتبط مباشرة بالأحزاب السياسية، بل تتكون غالباً من أفراد وناشطين وممثلين عن قطاعات اجتماعية محلية (شباب، نساء، أكاديميون، نقابيون...) يتفقون على برنامج مشترك يعبر عن مصالح السكان المحليين، دون أن يكونوا ملتزمين بخطاب أيديولوجي حزبي.

فمن منظور ديمقراطي تشاركي، تُعتبر القوائم المستقلة مظهراً من مظاهر تفكيك مركزية القرار السياسي، وتوسيع قاعدة التمثيل الشعبي. وتستند هذه القوائم إلى عددٍ من المفاهيم مثل التمثيل المجتمعي المباشر إذ تمكن القوائم المستقلة من تمثيل مصالح فئات معينة لا تجد نفسها ممثلة في الأحزاب السياسية القائمة. كما تسهم هذه القوائم في تقوية الحكم المحلي وتعزيز الاستقلالية في اتخاذ القرار على المستوى القاعدي. هذا إلى جانب التجسير المجتمعي من خلال ضم شخصيات من مشارب فكرية واجتماعية متنوعة، ما يعزز بناء التوافقات الأفقية بين مختلف مكونات المجتمع المحلي.

وفي فلسطين، ونتيجة لحالة الانقسام السياسي والتراجع العام في شرعية المؤسسات الرسمية، باتت القوائم المستقلة تشكل خياراً مجتمعياً بديلاً ومقبولاً في الانتخابات المحلية، كما حدث في انتخابات 2021، حيث تقدمت عشرات القوائم المستقلة، ونجح العديد منها في تحقيق نتائج ملموسة. كما توفر القوائم المستقلة بيئة أكثر مرونة لاستيعاب المواطنين، خاصة فئتي الشباب والنساء، اللتين غالباً ما يعاني أفرادهما من التهميش داخل الأحزاب. كما تتيح المشاركة فيها دون الخضوع لهرمية حزبية أو اصطفايات سياسية حادة، وهو ما يمكن من فتح فضاء سياسي بديل وغير مؤدلج. وإعادة بناء الثقة في العملية الانتخابية. وتوفير أداة للتعبير عن المصالح المحلية بشكل مباشر. وصياغة برامج محلية توافقية حيث تقوم القوائم المستقلة عادة على أساس التوافق بين المرشحين حول برنامج عمل محلي، يتجاوز الخلافات الوطنية العامة، ويركز على تحسين جودة الخدمات الأساسية (مياه، طرق، نظافة، كهرباء)، وتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية. وتوسيع المشاركة المجتمعية في رسم السياسات المحلية.

وتعتبر هذه البرامج أداة مهمة لبناء توافقات قاعدية، حيث يتم فيها تغليب المصلحة العامة على الاعتبارات الحزبية الضيقة، ويتم التفاوض حول أولويات التنمية المحلية بشكل مرن وتشاركي.

لذلك تمثل اليوم القوائم المستقلة فرصة واحدة لإعادة بناء التوافقات القاعدية في المجتمعات التي تمر بتحولات سياسية أو أزمات شرعية، كما هو الحال في السياق الفلسطيني. فهي تتيح فضاءً جديداً للتمثيل والمشاركة والابتكار في العمل المحلي، وتشكل جسراً بين المواطن وصندوق الاقتراع، بعيداً عن انقسامات النخب السياسية. ومع توافر الضمانات المؤسسية والدعم المجتمعي، يمكن لهذه القوائم أن تصبح فاعلاً مركزياً في بناء سلم أهلي مستدام ومجتمع ديمقراطي تشاركي.

ثالثاً: دور الانتخابات المحلية في إعادة تعريف العلاقة بين المواطن والسلطة

في الأدبيات السياسية الحديثة، ينظر إلى الانتخابات المحلية على أنها ليست مجرد ممارسة إجرائية تمكن المواطنين من اختيار ممثليهم، بل تعد أداة إستراتيجية لإعادة بناء العلاقة بين المواطن والسلطة، وتحولها من علاقة عمودية قائمة على الخضوع والانصياع، إلى علاقة أفقية قائمة على الشراكة، والمساءلة، والتأثير المتبادل. وتكتسب هذه الوظيفة أهمية مضاعفة في المجتمعات الخارجة من النزاع أو التي تعاني من ضعف في شرعية الحكم المركزي، كما هو الحال في السياق الفلسطيني، حيث تسهم الانتخابات المحلية في إرساء مفاهيم المواطنة الفاعلة، وتعزيز ثقة المواطن بالمؤسسات، وتمكينه من التأثير في السياسات العامة انطلاقاً من بيئته المحلية.

تقليدياً، كانت العلاقة بين المواطن والسلطة تُبنى على مفاهيم الطاعة، والتبعية، والرضوخ لمركزية القرار السياسي والإداري، لا سيما في النظم السلطوية أو الدول الريعية. ولكن في ظل التحولات الديمقراطية المعاصرة، أُعيد تعريف السلطة على أنها أداة لتحقيق الصالح العام، والمواطن ليس فقط متلق للخدمة، بل هو شريك أساسي في تحديد أولوياتها.

وفي هذا السياق تعد الانتخابات المحلية تعبيراً عن عقد اجتماعي جديد يعيد ترتيب العلاقة بين الدولة والمجتمع المحلي، حيث يفوض المواطن، عبر صوته الانتخابي، ممثلين لإدارة شؤونه اليومية، ويحتفظ بحقه في مراقبتهم ومحاسبتهم. ومن أبرز خصائص السلطة المحلية أنها الأقرب إلى المواطن، سواء في الاحتكاك اليومي أو في تأثير السياسات والقرارات على حياته. وتُعزز الانتخابات المحلية هذا القرب من خلال، تمكين المواطنين من اختيار من يمثلهم من داخل بيئتهم الاجتماعية. وتوطين القرار الإداري والخدمي بما يتناسب مع أولويات كل منطقة. وتيسير قنوات التواصل بين السكان والمجالس المحلية.

وبخلاف المستويات العليا للسلطة، تسمح الانتخابات المحلية بوجود آليات

أكثر مباشرة للمساءلة، منها جلسات استماع ومساءلة علنية. وتقديم العرائض والاعتراضات أمام المجلس المنتخب. وأدوات الرقابة المجتمعية، كالمراقبة الشعبية والتقارير الدورية من مؤسسات المجتمع المدني.

كما تُسهم الانتخابات المحلية في تحويل المواطن من متلقٍ سلبي للسياسات إلى فاعل يشارك في إنتاج القرار، من خلال مشاركته في صياغة البرامج الانتخابية. ومساهمته في تحديد الأولويات التنموية المحلية. وممارسته للضغط المدني لتنفيذ السياسات التي تعبر عن حاجاته.

وعندما يشعر المواطن أن صوته يحدث فرقاً، وأن ممثليه المنتخبين يخضعون لمساءلته، تتعزز ثقته بالعملية السياسية والمؤسسات العامة. وقد أظهرت تجارب دولية عديدة أن المجتمعات التي تعتمد انتخابات محلية دورية ونزيهة تُظهر مستويات أعلى من الثقة بالمؤسسات مقارنة بتلك التي تعاني من التعيين المركزي أو الانفصال بين المواطن والسلطة، هذا إلى جانب تحسين جودة الخدمات العامة، وبما أن المجالس المحلية المنتخبة تخضع لضغط ومساءلة مباشرة من المواطنين، فإنها تكون أكثر التزاماً بتحسين جودة الخدمات، وتوزيعها بشكل عادل، وتبني سياسات تنموية مستجيبة للحاجات الفعلية للسكان. في الدول التي تعاني من مركزية مفرطة، تُعدّ الانتخابات المحلية خطوة أولى نحو تقليص الفجوة بين المركز (العاصمة، الحكومة) والمحيط (البلدات، القرى، المدن الصغيرة)، إذ تمكن السكان من إدارة شؤونهم بأنفسهم، ما يعزز من وحدة النسيج الوطني ويقلل من التهميش السياسي. أخيراً فإن الانتخابات المحلية ليست فقط وسيلة لاختيار ممثلين على مستوى القاعدة، بل هي أداة عميقة لإعادة هندسة العلاقة بين المواطن والسلطة على أسس من الشراكة، والعدالة، والمساءلة. وفي السياقات التي يعاني فيها النظام السياسي من أزمة شرعية أو تمثيل - كما هو الحال في فلسطين - يمكن للانتخابات المحلية أن تؤسس لعقد اجتماعي جديد، ينطلق من المحلي نحو الوطني، ويعزز المواطنة الفاعلة، ويعيد بناء الثقة بين الدولة والمجتمع.

المبحث الثاني : الديمقراطية التوافقية والمجتمعات المنقسمة

أولاً: نموذج لحكم التعددية في السياقات الهشة

تواجه المجتمعات المنقسمة - سواء على أسس إثنية أو دينية أو لغوية أو أيديولوجية - تحديات جوهرية في بناء أنظمة حكم ديمقراطية مستقرة. ففي مثل هذه السياقات، لا تكفي الديمقراطية التنافسية القائمة على حكم الأغلبية لتحقيق الاستقرار السياسي، بل قد تُفاقم الانقسامات وتؤدي إلى العنف أو التفكك. لذلك، برز نموذج "الديمقراطية التوافقية" كأحد أبرز النماذج البديلة لتنظيم الحكم في المجتمعات المنقسمة، بما يسمح بتقاسم السلطة بين المكونات المختلفة على قاعدة التوافق بدلاً من الصراع. تشير الديمقراطية التوافقية إلى نموذج سياسي يسعى إلى تحقيق الاستقرار في المجتمعات المتعددة والمقسمة عبر تقاسم السلطة بين المكونات المجتمعية الأساسية، مع الحفاظ على وحدة الدولة من خلال آليات دستورية وسياسية تضمن تمثيل الجميع، وتمنع هيمنة أغلبية دائمة.

ترتكز واقعية الديمقراطية التوافقية كحل للمجتمعات المنقسمة على عدد من العوامل الموضوعية مثل التقليل من احتمالية العنف السياسي، حيث تمنح الديمقراطية التوافقية جميع الأطراف شعوراً بالتمثيل والقدرة على التأثير في صنع القرار، مما يقلل من دوافع اللجوء إلى العنف كوسيلة للاحتجاج أو المقاومة. وقد أظهرت تجارب البوسنة ولبنان أن غياب التوافق غالباً ما يقود إلى صراعات دموية، في حين أن وجود ترتيبات توافقية ساعد على تجميد النزاع وإن لم يُنه أسبابه الجذرية. وإنتاج شرعية سياسية جامعة في المجتمعات المنقسمة، تحتاج الدولة إلى شرعية فوق-فئوية، لا تستند إلى قاعدة أغلبية عرقية أو دينية أو مذهبية. وتسمح الترتيبات التوافقية ببناء شرعية سياسية قائمة على الإجماع بدل الغلبة، ما يُعزز ثقة المواطنين في النظام، ويدعم استقراره. وإعادة بناء العقد الاجتماعي، توفر الديمقراطية التوافقية أرضية

لإعادة صياغة العلاقة بين الدولة والمجتمع، من خلال توازن المصالح والاعتراف المتبادل بين المكونات، وهو ما يُعتبر ضرورة في السياقات ما بعد النزاع، حيث تكون الثقة مفقودة بين المكونات المختلفة، وبينها وبين الدولة. ومرونة الانتقال إلى أشكال ديمقراطية أكثر استقراراً لا تُعد الديمقراطية التوافقية حلاً نهائياً دائماً، بل يمكن اعتبارها مرحلة انتقالية نحو ديمقراطية أعمق، تُهيئ الأرضية لتأسيس ثقافة سياسية أكثر قبولاً بالآخر، قد تسمح مستقبلاً بتطوير نموذج ديمقراطي أكثر تنافسية، لكن على أسس عادلة.

على المستوى الدولي هناك تجارب حيث يُعد لبنان من أقدم الأمثلة على تطبيق الديمقراطية التوافقية، حيث يقوم النظام السياسي على المحاصصة الطائفية بموجب اتفاق الطائف (1989)، الذي كرس تقاسم السلطات بين المسيحيين والمسلمين. غير أن التجربة اللبنانية كشفت عن إشكاليات بنيوية مثل ترسيخ الهويات الطائفية، والشلل الحكومي، والفساد. في أعقاب اتفاق دايتون (1995)، تم إنشاء نظام توافق قائم على تمثيل الكروات والبوشناق والصرب، تضمن آليات معقدة للتمثيل والفيديو المتبادل. ورغم النجاح النسبي في وقف الحرب، إلا أن النظام يعاني من الجمود المؤسسي وصعوبة اتخاذ قرارات جوهرية. وفي بلجيكا وسويسرا تُعتبر تجارب أكثر نجاحاً، حيث تم تطبيق النموذج التوافقي في سياقات أكثر استقراراً وضمن أطر قانونية متقدمة، وبدعم ثقافة سياسية ديمقراطية، ما ساعد على تجاوز الانقسامات اللغوية والإثنية.

من هنا فإن الديمقراطية التوافقية في السياق الفلسطيني لها خصائصها البنيوية حيث يعيش النظام السياسي الفلسطيني انقساماً سياسياً بين الضفة الغربية وقطاع غزة. كما أن هناك تعددية فصائلية وتنافس أيديولوجي. وأيضاً هشاشة الثقة بين المواطن والمؤسسة. هذا إلى جانب غياب ثقافة التعددية والاعتراف بالآخر. وعلى هذا الأساس هناك جدوى تطبيق النموذج التوافقي في الحالة

الفلسطينية، إذ أن تطبيق نموذج الديمقراطية التوافقية في الحالة الفلسطينية قد يشكل مدخلاً للخروج من حالة الانقسام، عبر تشكيل حكومة وحدة وطنية، وتعديل النظام الانتخابي لتمثيل كافة الفصائل، وتحديد آليات لاتخاذ القرار السياسي تضمن الشراكة، وتمنع الانفراد بالسلطة. إلا أن التحديات كبيرة، أبرزها غياب الثقة بين الفرقاء السياسيين. والاحتلال الإسرائيلي كعامل خارجي معرقل. وانقسام جغرافي ومؤسسي مزمن.

لذلك تعتبر الديمقراطية التوافقية حلاً واقعياً في المجتمعات المنقسمة التي تعجز فيها الديمقراطية التنافسية عن تحقيق الاستقرار. ومع أن هذا النموذج ليس خالياً من العيوب، إلا أنه يعد مقاربة انتقالية ممكنة نحو بناء ثقافة سياسية أكثر شمولاً وتشاركية. في السياق الفلسطيني، تعد الديمقراطية التوافقية مدخلاً ضرورياً لتحقيق المصالحة، شرط توافر الإرادة السياسية، وتعزيز الثقافة الوطنية الجامعة، والإصلاح المؤسسي.

الفصل الثاني:
الانتخابات المحلية في قطاع غزة بعد العدوان:
التحديات والاحتياجات ومتطلبات التنفيذ

المبحث الأول : الحرب على قطاع غزة

أولاً : أثر الحرب على قطاع غزة لجهة إجراء الانتخابات المحلية

ما زالت آثار وتجليات وتداعيات الحرب على قطاع غزة ، والتي شنها الاحتلال الإسرائيلي منذ الثامن من تشرين الثاني 2023 حاضرة وبشكل شامل وجذري على مختلف مناحي الحياة في القطاع ، ولم تكن العملية الديمقراطية وإجراء الانتخابات المحلية بمعزل عن هذا التأثير العميق. فقد ترك العدوان الإسرائيلي دماراً واسعاً طال المرافق الأساسية التي يعتمد عليها أي مسار انتخابي نزيه، وخلق واقعاً اجتماعياً وأمنياً واقتصادياً معقداً يجعل من التفكير في تنظيم انتخابات محلية مسؤولية استثنائية تفوق مجرد الإجراءات الفنية المعتادة. إذ أن تدهور الظروف المعيشية وتدمير البنية التحتية وتفاقم الأزمات السياسية والإنسانية، جميعها ما زلت تشكل بيئة غير مستقرة تهدد بعرقلة أو تأجيل هذا الاستحقاق الديمقراطي، إذا لم توضع خطة متكاملة لمعالجة آثار الحرب بشكل ممنهج وشامل.

البنية التحتية التي تعد العصب الرئيسي لإجراء أي عملية انتخابية تعرضت لدمار هائل، لا سيما المدارس والمراكز والمباني العامة والمرافق البلدية، التي تمثل في الظروف العادية جزءاً من المقرات الأساسية لمراكز الاقتراع والتسجيل وإدارة العملية الانتخابية. وقد خلف هذا الدمار فراغاً كبيراً في القدرة الفنية واللوجستية على تجهيز المراكز الانتخابية، حيث أصبحت كثير من هذه المقرات غير صالحة للاستعمال، أو تقع في مناطق مدمرة يصعب الوصول إليها، أو تشكل خطراً على سلامة الناخبين والقائمين على العملية الانتخابية. كما أن الدمار لم يقتصر على الأبنية، بل طال شبكات الكهرباء، الإنترنت، والاتصالات، التي تشكل ضرورة حيوية لضمان سير العملية الانتخابية وفقاً للمعايير الحديثة في التسجيل الإلكتروني، نقل البيانات، إعلان النتائج، والتواصل مع المواطنين.

أحد أبرز التداعيات الميدانية للحرب كان موجة النزوح الداخلي واسعة النطاق، حيث اضطر مئات الآلاف من المواطنين لمغادرة منازلهم، إما بسبب تدميرها الكامل أو تضررها أو بسبب استمرار التهديدات الأمنية في مناطقهم. حيث يعيش الكثير من هؤلاء النازحين في مراكز إيواء مؤقتة غير مهيأة أصلاً للاستخدام طويل الأمد، بينما استقر آخرون لدى أقاربهم في مناطق أقل تضرراً. هذا الواقع خلق تحديات قانونية وإجرائية كبيرة فيما يتعلق بحقوقهم في المشاركة في الانتخابات، خاصة مع صعوبة تحديد أماكن اقتراعهم بدقة أو تحديث بياناتهم في السجل الانتخابي، فضلاً عن غياب الآليات المرنة التي تضمن إدماجهم في العملية الانتخابية رغم ظروفهم الصعبة، ما قد يؤدي عملياً إلى استبعاد شريحة واسعة من الناخبين قسراً من العملية برمتها. ومن الناحية الأمنية، خلفت الحرب حالة من القلق والخوف العميق في أوساط المجتمع الفلسطيني في قطاع غزة، إذ يعيش الناس تحت وطأة مشاعر عدم الأمان، في ظل استمرار التهديدات بتجدد العدوان أو وقوع تصعيد عسكري في أي لحظة. هذه الأجواء تضعف ثقة المواطنين بإمكانية إجراء انتخابات آمنة، وتقلل من استعدادهم للمشاركة، خاصة في المناطق القريبة من خطوط التماس أو تلك التي شهدت دماراً واسعاً. كما أن هذا الواقع يفرض صعوبات كبيرة على لجنة الانتخابات المركزية الجهة المنظمة للانتخابات فيما يتعلق بتأمين المراكز الانتخابية وحماية العملية برمتها من أي اختراقات أمنية أو محاولات لتخريبها أو التأثير عليها بالقوة. ومع انتشار مظاهر السلاح، وتنامي الشعور بانعدام القانون في بعض المناطق، يصبح من الصعب ضمان أجواء انتخابية آمنة ونزيهة دون معالجة جذرية للوضع الأمني الهش. الأزمة السياسية في قطاع غزة والتي تفاقمت بفعل الحرب تشكل عاملاً إضافياً يعقد المشهد الانتخابي. فالحرب لم تساهم في توحيد الصف الداخلي بقدر ما عمقت حالة الانقسام السياسي القائم، وأفرزت تجاذبات جديدة مرتبطة بإدارة

ملف الإعمار، النفوذ المحلي، وتوزيع الموارد، وهو ما يجعل التوصل إلى توافق وطني حقيقي حول إجراء الانتخابات مسألة معقدة تتطلب إرادة سياسية وتفاهات شاملة تتجاوز المصالح الفئوية الضيقة. وفي ظل استمرار الانقسام، قد تجد بعض القوى السياسية أو المجتمعية في هذه الانتخابات فرصة لتعزيز مواقفها أو فرض رؤيتها الخاصة، ما قد يفقد العملية مضمونها الديمقراطي التعددي، ويحولها إلى أداة لتكريس السيطرة والنفوذ، بدل أن تكون مدخلاً لتجديد شرعية المؤسسات المحلية وتعزيز المشاركة الشعبية.

كما أن الواقع الاجتماعي والنفسي للمواطنين في غزة لا يمكن تجاهله عند الحديث عن الانتخابات المحلية في مرحلة ما بعد الحرب. فالناس يعيشون تحت وطأة صدمات نفسية عميقة نتيجة فقدان أحبائهم، دمار منازلهم، وانعدام الاستقرار في حياتهم اليومية. معاناة الناس لا تقتصر على الجانب المادي فقط، بل تشمل انهيار الشعور بالأمان، وغياب الأمل في مستقبل مستقر، ما يولد حالة عامة من الإحباط واليأس قد تنعكس على المشاركة السياسية، حيث يرى كثيرون أن الانتخابات ليست أولوية، بل رفاهية مؤجلة في ظل انشغالهم بتأمين الاحتياجات الأساسية من الغذاء، المأوى، والرعاية الصحية.

كما أن التدهور الاقتصادي غير المسبوق، وارتفاع معدلات البطالة والفقر، خاصة بين فئة الشباب، يضعف الحافز لدى هذه الفئة المهمة للمشاركة في العملية الديمقراطية، ويعزز الشعور باللامبالاة أو فقدان الثقة في جدوى الانتخابات كمخرج فعلي للأزمات المتراكمة.

إلى جانب ذلك، فإن تضرر مؤسسات المجتمع المدني، وإضعاف دور الإعلام المحلي بسبب الدمار واستهداف المقرات ووسائل الاتصال، يضعف البيئة الداعمة للعملية الانتخابية، إذ تفقد هذه المؤسسات قدرتها على القيام بدورها المحوري في التوعية، الرقابة، وتثقيف المواطنين حول أهمية المشاركة

السياسية وأسس العملية الانتخابية النزيهة. وبدون هذا الدور الفاعل، تصبح الانتخابات مجرد إجراء إداري بعيد عن الوعي المجتمعي الحقيقي، ويخشى أن تفقد معناها كتجسيد لإرادة المواطنين الحرة.

إجمالاً، أثبتت التجربة المريرة للحرب الأخيرة على قطاع غزة أن التفكير في الانتخابات المحلية لم يعد مجرد خطوة إدارية أو استحقاق قانوني، بل تحول إلى تحد وطني وسياسي واجتماعي وأمني معقد، يتطلب معالجة شاملة ومتعددة الأبعاد لضمان أن تكون هذه الانتخابات تعبيراً حقيقياً عن إرادة المواطنين، لا إجراء شكلياً هشاً في بيئة غير مستقرة. لا يمكن الحديث عن انتخابات محلية جدية وذات مصداقية في غزة، دون معالجة تبعات الحرب على البنية التحتية، تأمين البيئة الأمنية والسياسية، معالجة ملف النزوح الداخلي، وإعادة بناء الثقة المجتمعية بالمؤسسات، وهي تحديات تتطلب جهوداً منسقة من كافة الأطراف، فلسطينياً ودولياً، لضمان أن تكون الانتخابات مدخلاً حقيقياً نحو الاستقرار وإعادة بناء ما دمرته الحرب، وليس مجرد محطة عابرة تضاف إلى سلسلة الأزمات المتفاقمة في قطاع غزة.

ثانياً : الحاجة لإجراءات قانونية ولوجستية

1. الإجراءات القانونية

تسببت الحرب الأخيرة على قطاع غزة بتعطيل جزء كبير من الإجراءات القانونية والإدارية المرتبطة بالعملية الانتخابية، خاصة ما يتعلق بإجراء الانتخابات المحلية في بيئة معقدة تشهد نزوحاً واسعاً ودماراً كبيراً في البنية التحتية. هذه التداعيات تفرض واقعاً جديداً غير اعتيادي، يستلزم إقرار إجراءات استثنائية ذات طابع قانوني وتنظيمي، لضمان تمكين المواطنين من ممارسة حقهم الانتخابي، ولتجاوز العراقيل التي فرضتها ظروف الحرب، دون المساس بمبادئ الشريعة القانونية ونزاهة العملية الديمقراطية.

أحد أبرز أوجه تعطل الإجراءات القانونية يتمثل في مسألة تسجيل الناخبين، وتحديد شريحة المواطنين الذين فقدوا منازلهم أو اضطروا للنزوح الداخلي. وفقاً لقانون انتخاب مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنة 2005 وتعديلاته ، يعتمد تحديد مكان الاقتراع وتسجيل الناخبين على عنوان إقامتهم الدائم، وهو ما يصعب تطبيقه في ظل الظروف الحالية التي تشهد تغيرات جغرافية قسرية في أماكن سكن المواطنين. مئات آلاف العائلات اضطرت للانتقال إلى مراكز إيواء مؤقتة، أو الإقامة لدى أقاربهم في مناطق مختلفة، وقد تكون هذه المناطق خارج الدوائر الانتخابية الأصلية لهم، ما يجعلهم فعلياً غير مدرجين على سجلات الناخبين في أماكن تواجدهم الحالية، ويحول دون مشاركتهم في الانتخابات ما لم تتخذ تدابير قانونية استثنائية.

هذا الواقع يتطلب مرونة قانونية مدروسة تسمح بتحديث السجل الانتخابي بشكل يتناسب مع حالة النزوح، من خلال استحداث آليات تسجيل خاصة بالنازحين، سواء عبر فرق ميدانية تزور مراكز الإيواء، أو من خلال منصات إلكترونية تراعي سهولة الاستخدام، وتتيح للمواطنين تعديل بياناتهم بشكل مؤقت دون إسقاط حقوقهم الأصلية في دوائرهم الانتخابية. غير أن هذه التعديلات تحتاج إلى أرضية قانونية واضحة، وتوافق وطني بين الأطراف

السياسية والمجتمعية لضمان قبولها، ومنع التشكيك في قانونية الإجراءات أو اتهامها بتزوير إرادة الناخبين.

2. مراكز التسجيل والاقتراع

تحديد مراكز التسجيل والاقتراع في العملية الانتخابية يعد أحد المرتكزات الجوهرية لضمان شفافية الانتخابات ونزاهتها، وهو جزء لا يتجزأ من المعايير القانونية والتنظيمية التي تحكم العملية برمتها. قانون انتخاب مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنة 2005 وتعديلاته ينظم هذا الجانب بشكل دقيق، مستنداً إلى التقسيمات الإدارية والجغرافية الرسمية، لضمان أن يتمكن كل مواطن من ممارسة حقه في التصويت بسهولة وفي نطاق مكان إقامته الأصلي، بعيداً عن أي شكل من أشكال الإقصاء أو التمييز. غير أن العدوان الأخير على قطاع غزة وما نجم عنه من دمار واسع في البنية التحتية، خاصة في المدارس، المراكز المجتمعية، المقرات العامة، والمرافق الخدمية، خلق واقعاً معقداً يتطلب بالضرورة التعامل مع هذه المسألة من منظور استثنائي مدروس، يستجيب للظروف الطارئة التي فرضتها الحرب.

الوضع القائم يبرز الحاجة الملحة لتحديد مراكز اقتراع بديلة تحل محل المراكز التي دمرت أو أصبحت غير صالحة للاستخدام، وهو أمر لا يمكن تنفيذه بقرارات ارتجالية أو بمعزل عن الأطر القانونية المعتمدة. القانون لا يترك هذا الجانب مفتوحاً للاجتهاد، بل يفرض الإعلان المسبق عن مواقع مراكز الاقتراع، مع ضرورة مراعاة سهولة وصول المواطنين إليها، وضمان العدالة والمساواة في توزيعها، بما لا يربك الناخبين أو يقيد مشاركتهم الفعلية في العملية الانتخابية. وفي الظروف العادية، تحدد لجنة الانتخابات المركزية هذه المراكز بالتنسيق مع الوزارات والجهات المختصة، وتعلنها رسمياً عبر وسائل الإعلام والمنصات المعتمدة، وهو ما يمكن المواطنين من معرفة مواقع

اقتراحهم وتنظيم مشاركتهم بشكل سليم.

لكن في واقع ما بعد الحرب، ومع تسجيل أضرار بالغة في معظم المرافق العامة التي كانت تستخدم تقليدياً كمراكز اقتراع، تصبح مسألة البحث عن بدائل آمنة ومناسبة مسألة قانونية وفنية ولوجستية دقيقة في آن واحد. لا يتعلق الأمر فقط بإيجاد مبان بديلة، بل يتطلب الأمر الالتزام بمعايير دقيقة تكفل سلامة العملية الانتخابية وحقوق المواطنين. يجب أن تحدد هذه البدائل وفقاً لمعايير واضحة تتعلق بالقرب الجغرافي من أماكن تواجد المواطنين، خاصة النازحين منهم، لضمان عدم حرمانهم من التصويت بحجة بعد مراكز الاقتراع أو صعوبة الوصول إليها.

إضافة إلى ذلك، يجب التحقق من السلامة الإنشائية والأمنية للمراكز البديلة المحتملة، بحيث تكون آمنة من مخاطر الانهيارات، أو الأضرار الهيكلية التي قد تهدد حياة الناخبين والقائمين على العملية الانتخابية. كما أن جاهزية هذه المراكز من حيث توفر الكهرباء، المياه، وسائل الاتصال، والأثاث والمستلزمات اللوجستية تعد شرطاً أساسياً لضمان سير العملية بسلاسة وانتظام. كذلك لا بد من مراعاة توفير التسهيلات اللازمة للأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، التزاماً بالمعايير الوطنية والدولية التي تضمن حق الجميع في المشاركة السياسية دون عراقيل.

إذا تعذر إيجاد مقرات دائمة بديلة، خاصة في المناطق المتضررة بشدة أو تلك التي أصبحت غير مأهولة أو غير آمنة، يمكن اللجوء إلى خيارات استثنائية مؤقتة، مثل استخدام خيام مجهزة كمراكز اقتراع، أو الاستعانة بمراكز الإيواء المؤقتة، شريطة تهيئتها بالشكل المناسب وتأمينها بشكل كامل. وفي بعض الحالات، قد يصبح من الضروري اعتماد مراكز اقتراع متنقلة عبر حافلات أو مركبات مجهزة، خاصة لخدمة المناطق النائية أو المعزولة التي يصعب إقامة مراكز ثابتة فيها. غير أن هذه الإجراءات الاستثنائية، رغم ضرورتها، لا يمكن

تطبيقها خارج الأطر القانونية، بل يجب أن تقرر رسمياً من لجنة الانتخابات المركزية، مع إعلان واضح وشفاف عنها عبر وسائل الإعلام ومنصات التوعية، لضمان أن يكون المواطنون على علم تام بمواقع اقتراعهم الجديدة وآليات المشاركة فيها.

جانب بالغ الأهمية في هذا السياق يتعلق بحقوق المواطنين النازحين في التصويت، خاصة أن العديد منهم اضطروا للانتقال إلى مناطق أو مراكز إيواء خارج دوائرهم الانتخابية الأصلية. القانون يفترض أن التصويت يتم في دائرة الإقامة المسجلة، وهو ما يصطدم بواقع النزوح القسري الذي فرضته الحرب. لمعالجة هذه الإشكالية، يجب اعتماد ترتيبات قانونية واضحة تضمن للنازحين إمكانية التصويت من أماكن تواجههم المؤقت، مع اتخاذ تدابير دقيقة تحول دون تكرار التصويت أو استغلال هذا الظرف لتحقيق مكاسب سياسية أو تزوير النتائج، وفي ذات الوقت، الحفاظ على حقوقهم في العودة للتصويت ضمن دوائرهم الأصلية في حال تمكنوا من العودة إلى منازلهم قبل موعد الاقتراع.

التعامل مع هذا الملف الحساس لا بد أن يتم في إطار قانوني معلن وشفاف، يتضمن إصدار قرارات واضحة من لجنة الانتخابات المركزية بشأن المراكز البديلة، وتعديل التعليمات والإجراءات التنظيمية بما يتناسب مع الواقع الجديد الذي فرضته الحرب. من المهم أيضاً إشراك القوى السياسية، مؤسسات المجتمع المدني، ووسائل الإعلام في مناقشة هذه الترتيبات، لضمان قبولها وتفادي أية طعون قانونية محتملة، ولتعزيز ثقة المواطنين في العملية الانتخابية ككل.

كذلك، تتطلب العملية الانتخابية برمتها، في ظل الوضع الاستثنائي الحالي، تعديلات لوجستية واسعة تشمل تجهيز المراكز الانتخابية، نقل المعدات

والكوادر، تأمين المواد الانتخابية، وتوفير بدائل تكنولوجية لضمان سير العملية، خاصة في ظل الدمار الواسع للبنية التحتية. هذه التعديلات قد تفرض بدورها تغييرات على الإجراءات القانونية والإدارية المرتبطة بالانتخابات، مثل تمديد الفترات الزمنية لبعض مراحل العملية الانتخابية (التسجيل، الترشح، الدعاية، الاقتراع)، أو تعديل بعض الشروط الفنية والإجرائية بما يتلاءم مع الواقع المفروض على الأرض. غير أن أي تعديل في هذه الجوانب يحتاج إلى توافق وطني صريح، وإطار قانوني واضح يحدد بدقة نطاق الإجراءات الاستثنائية وآليات الرقابة عليها، لتفادي الاتهامات بالتلاعب، وضمان بقاء العملية الانتخابية ضمن مسارها القانوني السليم.

إجمالاً، تعطل جزء من الإجراءات القانونية نتيجة الحرب على قطاع غزة يعد أمراً حتمياً في ظل حجم الدمار والتهجير القسري، لكن معالجة هذا الواقع لا يجب أن تأتي عبر فرض أمر واقع أو تجاوز القانون، بل من خلال إقرار إجراءات استثنائية مدروسة تستند إلى توافق وطني، وتخضع لإشراف ورقابة صارمة تضمن حماية حق المواطنين في المشاركة، وتحافظ في الوقت ذاته على نزاهة ومصادقية العملية الانتخابية. هذا التوازن بين المرونة القانونية والالتزام الصارم بمبادئ العدالة والشفافية هو السبيل الوحيد لإجراء انتخابات محلية في غزة تعكس إرادة المواطنين الحقيقية، رغم التحديات غير المسبوقة التي فرضتها الحرب.

3. السجل الانتخابي

تحديث السجل الانتخابي وتسهيل تسجيل المواطنين في أماكن النزوح المؤقتة في قطاع غزة يتطلب إجراءات قانونية وتنظيمية دقيقة تضمن شمولية العملية ومرونتها في ظل الظروف الطارئة التي فرضها العدوان. تستند هذه الإجراءات إلى أحكام قانون انتخاب مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنة 2005 وتعديلاته.

يبدأ العمل على تحديث السجل الانتخابي من خلال إعداد قاعدة بيانات دقيقة وشاملة للأماكن المتضررة وأماكن تجمع النازحين، بالتنسيق مع وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة الداخلية، وكالة الأونروا، والبلديات. تشمل هذه القاعدة تحديد أعداد النازحين، مواقعهم، المدارس ومراكز الإيواء والمخيمات المؤقتة، إلى جانب المناطق التي دمرت أو يصعب العودة إليها في الوقت الحالي، مع إعداد خرائط محدثة تعكس واقع الكتل السكانية وأماكن النزوح. في ظل هذه المعطيات، يتم نشر مراكز تسجيل متنقلة في مراكز الإيواء والمخيمات المؤقتة تحت إشراف موظفي لجنة الانتخابات، إلى جانب فتح مراكز تسجيل ثابتة في المواقع الآمنة القريبة من أماكن تواجد النازحين. تجهز هذه المراكز بجميع المستلزمات التقنية، بما في ذلك أجهزة تحقق إلكتروني وهواتف محمولة تعتمد تطبيقات مخصصة لتسجيل الناخبين.

لتسهيل العملية أكثر، يتم اعتماد آليات تسجيل إلكترونية ورقمية تتيح للمواطنين التسجيل باستخدام هواتفهم الذكية أو أجهزة محمولة توفرها لجنة الانتخابات في نقاط خدمة متنقلة مزودة بالإنترنت. كما تطلق حملة إعلامية رقمية واسعة النطاق لشرح إجراءات التسجيل الإلكتروني بشكل مبسط وباللغتين العربية والإنجليزية.

تحديث بيانات النازحين يتم وفق آلية مرنة تسمح لهم بتعديل بياناتهم مؤقتاً بناءً على أماكن تواجدهم الحالية، مع الاحتفاظ بسجلهم الأصلي.

ويدرج في السجل إشارة خاصة توضح وضعهم كنازحين مؤقتين بما يمكنهم من التصويت في مراكز قريبة من أماكن النزوح في حال تعذر العودة إلى منازلهم يوم الاقتراع. تعتمد العملية على وثائق إثبات مرنة تتناسب مع الظروف الاستثنائية، مثل بطاقة الهوية الفلسطينية، شهادات الإيواء الصادرة عن الأونروا أو البلديات، أو شهادات نزوح صادرة عن المؤسسات الرسمية المعنية.

يراعى في هذا السياق تقديم إجراءات استثنائية لذوي الاحتياجات الخاصة والنساء لضمان شموليتهم في العملية الانتخابية. توفر فرق ميدانية تزور النساء النازحات في مراكز الإيواء والمناطق المغلقة لتسهيل تسجيلهن، وتعتمد آليات تسجيل مخصصة للأشخاص ذوي الإعاقة بالتنسيق مع مؤسساتهم، مع الحرص على توفير بيئة آمنة للنساء والفتيات خاصة في مناطق النزوح المكتظة.

لضمان شفافية العملية وثقة المواطنين بها، تشرك مؤسسات المجتمع المدني في الرقابة المباشرة على إجراءات التسجيل، إلى جانب مشاركة مراقبين محليين ودوليين لتوثيق العملية ومنع أي تجاوزات. كما تطلق حملات إعلامية موجهة لطمأنة المواطنين بأن التسجيل عملية مدنية لا ترتبط بأي تبعات سياسية أو أمنية، ويخصص خط ساخن لتلقي استفسارات النازحين حول إجراءات التسجيل والمشاركة.

تواجه العملية تحديات عدة تتطلب حلولاً واقعية، أبرزها صعوبة الوصول إلى بعض مناطق النزوح، ويعالج هذا الأمر من خلال استخدام فرق متنقلة وبدائل إلكترونية. كما أن فقدان الوثائق الرسمية لدى بعض المواطنين يعالج باعتماد شهادات نزوح أو إيواء صادرة بالتنسيق مع الجهات الرسمية. ضعف الثقة العامة في العملية الانتخابية يواجه عبر تكثيف حملات التوعية وتقديم ضمانات قانونية وإشراف دولي. أما ضعف البنية التحتية الإلكترونية في بعض

المناطق فيعالج بتوفير أجهزة اتصال متنقلة وشبكات إنترنت متنقلة بالتعاون مع شركات الاتصالات.

تحديث السجل الانتخابي وتسهيل تسجيل النازحين في قطاع غزة يتطلب مقارنة مرنة، واقعية، وشاملة تراعي تعقيدات الوضع الإنساني. يعتمد نجاح هذه العملية على الشراكة والتنسيق بين لجنة الانتخابات المركزية، المؤسسات الرسمية، المجتمع المدني، والمنظمات الدولية، لضمان حق الجميع في ممارسة دورهم الديمقراطي في الانتخابات البلدية رغم ظروف النزوح والتدمير.

المبحث الثاني : نحو خطة متكاملة وقابلة للتنفيذ لإجراء الانتخابات البلدية في قطاع غزة بعد وقف العدوان

شهد قطاع غزة عدواناً إسرائيلياً ألحق دماراً واسعاً بالبنية التحتية وأدى إلى تدهور الأوضاع الإنسانية والسياسية، الأمر الذي يضاعف الحاجة إلى تعزيز الإدارة المحلية وضمان تمثيل المواطنين في إدارة شؤونهم اليومية. تأتي الانتخابات البلدية في هذا السياق كأداة جوهرية لترسيخ الديمقراطية وتعزيز المساواة، وتفعيل دور المواطنين في صنع القرار المحلي، خاصة في ظل الحاجة الماسة لإعادة الإعمار وتحسين مستوى الخدمات الأساسية، وهو ما يسهم في إعادة بناء الثقة بين المجتمع والمؤسسات المحلية.

إجراء هذه الانتخابات يستوجب الالتزام الكامل بقانون انتخاب مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنة 2005 وتعديلاته، وضمان الحيادية والنزاهة والشفافية في كافة مراحل العملية، مع توفير إشراف محلي ودولي موثوق به. ويشكل إشراك جميع القوى السياسية والمجتمع المدني ركيزة أساسية لإنجاح الانتخابات، إلى جانب ضمان مشاركة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة وتوفير بيئة آمنة تسمح بحرية التعبير والتنقل.

تتطلب العملية ترتيباً زمنياً محدداً يبدأ بالإعلان عن التحضير للانتخابات خلال فترة زمنية يتم الاتفاق عليها ، يعقبه تحديث شامل للسجل الانتخابي بالتوافق الوطني والمجتمعي في قطاع غزة ، وذلك بسبب تداعيات العدوان ، ثم فتح باب الترشح ، لتلي ذلك فترة الحملات الانتخابية ، على أن يُجرى الاقتراع بعد ذلك.

تتطلب العملية إصدار مرسوم رئاسي يسبقه تفاهم وطني يحدد الإطار القانوني، إلى جانب توفير المستلزمات القانونية والفنية لتجهيز مراكز الاقتراع المتضررة أو استبدالها ببدائل آمنة، مع ضمان تحديث بيانات الناخبين وتسهيل تسجيل المواطنين في أماكن النزوح المؤقتة، وإعداد القوائم الانتخابية

وفقاً للمعايير المعتمدة. كما يستلزم الأمر تشكيل قوة أمنية محايدة بالتنسيق مع جميع الأطراف لتأمين العملية، وحماية مراكز الاقتراع والمراكز اللوجستية، إضافة إلى تأمين المستلزمات اللوجستية من بطاقات الاقتراع والصناديق، وتجهيز المراكز البديلة سواء في المدارس أو المراكز المجتمعية أو الخيام المؤقتة، وتوفير وسائل نقل خاصة للمواطنين في المناطق المتضررة والمعزولة.

تنفيذ العملية يستلزم حواراً وطنياً شاملاً لضمان قبول نتائج الانتخابات، مع إشراك مؤسسات المجتمع المدني في التوعية والرقابة، وإطلاق حملات تثقيف واسعة تحث المواطنين على المشاركة وتؤكد على حقوق النساء والشباب وذوي الإعاقة. كما يلعب المجتمع الدولي دوراً محورياً في مرافقة العملية عبر مراقبة الانتخابات من خلال الأمم المتحدة، الاتحاد الأوروبي، جامعة الدول العربية، ومنظمات دولية أخرى، إضافة إلى توفير الدعم الفني واللوجستي لتجاوز الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية، مع ضرورة الضغط لضمان تثبيت وقف إطلاق النار وتوفير بيئة مستقرة تسمح بإجراء الانتخابات.

يواجه تنفيذ الانتخابات تحديات عدة أبرزها هشاشة الوضع الأمني، ما يستدعي نشر قوات أمن والتنسيق مع كافة الأطراف لضمان الاستقرار، بالإضافة إلى معالجة الأضرار في مراكز الاقتراع من خلال إيجاد بدائل آمنة كاستخدام المدارس السليمة أو الخيام المؤقتة، مع ضرورة استعادة ثقة المواطنين عبر حملات توعية وضمانات قانونية واضحة، والتعامل مع احتمالية مقاطعة بعض القوى السياسية من خلال تكثيف الحوار الوطني وإبراز أهمية الانتخابات للجميع.

يتوقع أن تسفر الانتخابات عن مجالس بلدية جديدة تمثل المواطنين وتعبّر عن إرادتهم، وتعزز دور الهيئات المحلية في إدارة عملية إعادة الإعمار، وتسهم في نشر ثقافة المشاركة الديمقراطية وإجراء الانتخابات بشكل دوري، وهو ما يعزز الثقة بالمؤسسات المحلية ويدعم الاستقرار الداخلي.

الانتخابات البلدية في قطاع غزة تمثل خطوة جوهرية لإعادة بناء النسيج المجتمعي وتكريس الاستقرار بعد العدوان. نجاحها مرهون بإرادة سياسية جادة، وتنسيق وطني منظم، ودعم دولي فعال، وتخطيط دقيق يأخذ بعين الاعتبار طبيعة التحديات الاستثنائية في القطاع. ومن خلال هذا التوجه المدروس، يمكن ضمان تنظيم انتخابات ديمقراطية تعبّر عن الإرادة الحقيقية للمواطنين وتسهم في بناء مستقبل أكثر استقراراً وعدلاً.

**الفصل الثالث :
العلاقة بين الحكم المحلي
والانتخابات المحلية**

المبحث الأول : دور الانتخابات المحلية في ترسيخ السلم الأهلي وإعادة بناء العقد الاجتماعي

أولاً : كمقدمة ومدخل لتعزيز السلم الأهلي والتماسك الاجتماعي

تعد الوحدة الوطنية والتماسك الاجتماعي من الركائز الأساسية لاستقرار الدول، لا سيما في السياقات التي تعاني من انقسامات داخلية، سواء كانت سياسية أو اجتماعية أو مناطقية. ويشير مفهوم الوحدة الوطنية إلى شعور المواطنين بالانتماء إلى كيان سياسي جامع، تتجسد فيه قيم المواطنة والمساواة والهوية المشتركة. أما التماسك الاجتماعي، فهو قدرة المجتمع على بناء علاقات إيجابية بين أفراد ومكوناته، تقوم على الثقة المتبادلة، والعدالة الاجتماعية، والاحترام المتبادل. في هذا السياق، تبرز الانتخابات المحلية كآلية ديمقراطية لا تقتصر على اختيار ممثلين في الهيئات المحلية، بل تتجاوز ذلك لتكون أداة لبناء التوافق، وفتح قنوات المشاركة، وتعزيز الانتماء المجتمعي من القاعدة نحو القمة.

يمثل الحكم المحلي أحد أهم آليات الدولة الحديثة لتعزيز المشاركة السياسية، وتحقيق التنمية المستدامة، وتقريب مؤسسات الدولة من المواطن. وتُعدّ الانتخابات المحلية الأداة الشرعية التي تمنح هذا النظام طابعه الديمقراطي، من خلال تمكين المواطنين من اختيار ممثليهم على مستوى البلديات والمجالس القروية. وبذلك، تتجاوز الانتخابات المحلية بعدها الإجرائي، لتصبح مدخلاً حيويًا لإعادة تنظيم العلاقة بين الدولة والمجتمع، بما يعزز من بناء السلم الأهلي ويكرس ثقافة التعددية والتسامح والتعايش داخل المجتمعات المحلية، خاصة في السياقات التي تعاني من انقسام سياسي أو صراع اجتماعي. وفي السياق الفلسطيني الذي يشهد أزمت سياسية واجتماعية متواصلة، تبرز الحاجة الماسة إلى آليات مجتمعية قادرة على تعزيز السلم الأهلي، وتثبيت

قيم التماسك الاجتماعي، وبناء الثقة بين المواطنين والمؤسسات. وفي هذا الإطار، يحتل الحكم المحلي والانتخابات المحلية مكانة مركزية ليس فقط في تحسين مستويات الحكم والإدارة، وإنما كوسيلة فاعلة لتعزيز الحوار المجتمعي، ونزع فتيل النزاعات، وترسيخ ثقافة السلم الأهلي في مختلف المستويات المحلية. إن العلاقة بين الحكم المحلي والانتخابات المحلية ليست علاقة إجرائية بحتة، بل علاقة ديناميكية تنطوي على إمكانات كبيرة لتكريس الاستقرار الاجتماعي وتعزيز قيم المواطنة المشتركة في بيئات غالباً ما تكون عرضة للاستقطاب والانقسام.

ومن هنا فإن الحكم المحلي يشكل مساحة للتعايش والتفاعل المجتمعي يعد الحكم المحلي بطبيعته الأقرب إلى المواطن والأكثر تأثيراً في تفاصيل حياته اليومية. فالمجالس البلدية والقروية المنتخبة تشكل المجال المؤسسي الأول الذي يلتقي فيه المواطن مع الإدارة العامة بصورة مباشرة، بعيداً عن تعقيدات وهياكل الحكم المركزي. في المجتمعات المتنوعة أو المنقسمة، كما هو الحال في فلسطين، يوفر الحكم المحلي منصة عملية لتعزيز التفاعل اليومي بين مختلف الفئات الاجتماعية، على قاعدة التعاون المشترك في قضايا الخدمات والتنمية المحلية. من خلال توفير خدمات متساوية، وإدارة موارد المجتمع بشكل عادل، يستطيع الحكم المحلي الإسهام في بناء الثقة بين المواطنين، وتخفيف الاحتقانات القائمة، بما يعزز أسس السلم الأهلي. علاوة على ذلك، يتيح الحكم المحلي المجال لظهور قيادات محلية قادرة على لعب دور الوساطة الاجتماعية، وحل النزاعات المجتمعية على مستوى القاعدة، مما يكرس ثقافة الحوار والتفاهم بدل الصراع والإقصاء.

كما تشكل الانتخابات المحلية مدخلاً لتعزيز المشاركة والتماسك الاجتماعي، فالانتخابات المحلية، حين تجرى بصورة ديمقراطية وشفافة، تمثل آلية محورية في تعزيز السلم الأهلي. فهي تعيد الاعتبار لمفهوم المشاركة المجتمعية في

صنع القرار، وتمنح المواطنين شعوراً بامتلاك أدوات التأثير في الشأن العام. هذا الشعور بالمشاركة يعزز قيم المواطنة المشتركة ويقلل من فرص الانجرار إلى العنف أو النزاع. كما تتيح الانتخابات المحلية للقوى السياسية والاجتماعية المتنوعة التعبير عن نفسها في إطار سلمي ومؤسسي، ما يحول التنافس السياسي إلى منافسة مشروعة داخل قواعد ديمقراطية متفق عليها.

كذلك، تساهم الانتخابات في تجديد النخب المحلية بشكل دوري، وهو ما يتيح إدخال قوى جديدة، أكثر تمثيلاً وتعبيراً عن حاجات المجتمع، إلى مواقع صنع القرار. هذا التجديد يعزز دينامية الحياة السياسية، ويُضعف نزعات الاحتكار والهيمنة، التي غالباً ما تكون من بين العوامل المغذية للصراعات المجتمعية. ومن جهة أخرى، توفر الحملات الانتخابية ذاتها فرصاً للحوار المجتمعي، وطرح القضايا المحلية ضمن مناخ من التعددية والتنوع، ما يدعم نشوء ثقافة سياسية تقوم على التفاعل والتفاوض، لا على الإقصاء أو العنف.

إذا نستطيع القول أن هناك علاقة جدلية بين الحكم المحلي، الانتخابات، والسلم الأهلي، حيث تتجلى هذه العلاقة الجدلية بشكل وثيق بين الحكم المحلي، الانتخابات المحلية، والسلم الأهلي؛ فكل منهما يغذي الآخر بطريقة مباشرة وغير مباشرة، فالحكم المحلي الديمقراطي يسهم في تعزيز الثقة المجتمعية بالمؤسسات، وهو شرط ضروري لتحقيق الاستقرار والسلم الأهلي. كما أن الانتخابات المحلية النزيهة تعزز شرعية الحكم المحلي وتكرس المشاركة الشعبية، ما يعمق من إحساس المواطنين بالانتماء الجماعي. والسلم الأهلي بدوره يمكن من إجراء انتخابات في بيئة آمنة، ويتيح مجالاً لحكم محلي فعّال ومستقر.

بالتالي، تشكل الانتخابات المحلية والحكم المحلي الديمقراطي حلقة إيجابية متكاملة، فكلما تعززت مستويات المشاركة المحلية في الحكم عبر الانتخابات، زاد الاستقرار الاجتماعي، وتكرست ثقافة الحوار، وقلت فرص نشوب النزاعات.

وفي السياق الفلسطيني، حيث يعد السلم الأهلي هشاً بفعل استمرار الاحتلال والانقسام السياسي، تزداد أهمية هذا التكامل بين الانتخابات المحلية والحكم المحلي كرافعة لترسيخ الاستقرار المجتمعي.

كما تلعب المجالس المحلية المنتخبة دوراً في الوقاية من النزاعات وتؤدي أدواراً محورية في الوقاية من النزاعات وتعزيز السلم الأهلي من خلال آليات تسوية النزاعات المجتمعية، من خلال لجان مجتمعية ولجان صلح تابعة للمجالس المحلية أو بالتعاون مع وجهاء المجتمع. ووجود برامج تعزيز التماسك الاجتماعي، وذلك عبر تنظيم أنشطة ثقافية وتربوية تُعزز قيم التسامح والحوار داخل المجتمع المحلي. وإدارة عادلة للموارد من خلال توزيع الخدمات والموارد البلدية بشكل عادل بين الأحياء والفئات المختلفة، ما يقلل من أسباب الشعور بالتمييز أو التهميش. والاستجابة السريعة للأزمات المحلية بما يعزز الثقة بالمجلس المحلي كمؤسسة جامعة قادرة على تلبية احتياجات جميع المواطنين دون تحيز. كل هذه الأدوار تعزز وظيفة المجالس المحلية كأدوات "بناء سلام مجتمعي مستدام"، خصوصاً في بيئات ما بعد النزاع أو الانقسام، كما هو الحال في فلسطين.

ولكي تؤدي الانتخابات المحلية والحكم المحلي دورهما الكامل في تعزيز السلم الأهلي، يجب توفير عدد من الشروط المسبقة ضمان نزاهة وشفافية العملية الانتخابية بما يُعزز شرعية المجالس المحلية المنتخبة ويحصنها من الطعن أو التشكيك. وتحييد العمل البلدي عن الاستقطابات السياسية الحادة لضمان أن تبقى المجالس المحلية مجالاً لخدمة المواطنين جميعاً، لا ساحة لتصفية الحسابات الحزبية. وتعزيز مشاركة النساء والشباب في المجالس المحلية لإثراء التمثيل المجتمعي، وبث ديناميكيات جديدة في العمل المحلي. وتمكين المجالس المحلية مادياً وإدارياً حتى تكون قادرة فعلاً على القيام بأدوارها التنموية والاجتماعية بفاعلية.

في السياق الفلسطيني، تعد العلاقة بين الحكم المحلي والانتخابات المحلية مدخلاً محورياً لتعزيز السلم الأهلي وبناء ثقافة ديمقراطية تشاركية. فعبّر تفعيل الانتخابات المحلية كمسار ديمقراطي حقيقي، وتعزيز الحكم المحلي كإطار جامع ومنصف، يمكن تحقيق تراكمات إيجابية تفضي إلى مجتمعات أكثر تماسكاً، وقدرة على إدارة تنوعها واختلافاتها بطريقة سلمية. وإذا ما اقترن ذلك بإرادة سياسية صادقة، وبيئة قانونية داعمة، يمكن أن يصبح الحكم المحلي أحد أبرز روافع استعادة الوحدة الوطنية، وبناء السلم الأهلي المستدام في فلسطين.

أخيراً إن العلاقة بين الحكم المحلي، والانتخابات المحلية، وبناء السلم الأهلي هي علاقة تكاملية ذات بعد استراتيجي، لا سيما في السياقات التي تمر بمراحل انتقال أو انقسام سياسي، كالحالة الفلسطينية. فالحكم المحلي المنتخب يشكل بوابة لإعادة بناء العقد الاجتماعي، وتعزيز التعايش بين المواطنين، وتوسيع دوائر المشاركة، وبالتالي التمهيد لإرساء سلم أهلي مستدام يقوم على العدالة، والتمثيل، والمساءلة من القاعدة نحو القمة. حيث تشكل الانتخابات المحلية ركيزة أساسية في أي مشروع وطني لبناء التماسك الداخلي وتعزيز الوحدة الوطنية، خصوصاً في المجتمعات التي تواجه انقسامات سياسية أو اجتماعية حادة. فهي تُعيد تعريف العلاقة بين المواطن والدولة على أسس المشاركة والثقة، وتفتح المجال لبناء هويات جامعة من خلال الفعل الديمقراطي المحلي. ومع ذلك، يبقى نجاح هذا الدور مرهوناً بمدى نجاعة الأطر القانونية، ونزاهة العملية الانتخابية، وإرادة الفاعلين السياسيين في تبني خطاب جامع لا إقصائي.

ثانياً: فرص توظيف الانتخابات المحلية لتعزيز المصالحة المجتمعية من خلال إعادة بناء العقد الاجتماعي

في المجتمعات المنقسمة سياسياً والممزقة اجتماعياً نتيجة النزاعات الداخلية أو الاحتلال، تمثل الانتخابات المحلية أداة مركزية ليس فقط لإدارة التعددية، بل لإعادة نسج النسيج الاجتماعي وترميم الثقة بين المواطنين ومؤسسات الحكم. ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية توظيف الانتخابات المحلية كآلية لتعزيز المصالحة المجتمعية عبر إعادة بناء العقد الاجتماعي بشكل تدريجي، من القاعدة نحو القمة، أي من المستوى المحلي نحو المستويين المركزي والوطني، ضمن مقاربة تشاركية أفقية تضع المواطن في مركز عملية إعادة التشكيل السياسي والمؤسسي.

العقد الاجتماعي هو الإطار الذي يحدد العلاقة بين الدولة والمجتمع، ويقوم على التوافق بين الأفراد والمؤسسات حول الحقوق، والواجبات، وآليات توزيع السلطة والموارد. وفي السياقات التي انهيار فيها هذا العقد أو تآكل، تصبح الحاجة ملحة لإعادة بنائه بطريقة تضمن إشراك مختلف الفئات، وتستجيب للتحولات الاجتماعية والسياسية.

كما أن التلاقي بين الانتخابات والعقد الاجتماعي يتجسد من خلال الانتخابات - لا سيما المحلية - ليست فقط آلية تمثيل، بل عملية سياسية واجتماعية تُعيد تشكيل التوافقات المجتمعية حول من يحكم، وكيف يُحكم، وعلى أي أسس. لذلك، فإن الانتخابات المحلية تعد فرصة عملية لبناء عقد اجتماعي جديد يقوم على الشرعية المجتمعية، والتمثيل العادل، والشراكة في إدارة الشأن العام.

بعد نهاية نظام الفصل العنصري في جنوب إفريقيا، استخدمت الانتخابات المحلية لبناء توافقات مجتمعية في المجتمعات المقسمة، من خلال تعزيز الحكم المحلي الشامل والمشاركة القاعدية. وفي مرحلة ما بعد الثورة في

تونس ، لعبت الانتخابات المحلية دوراً في إعادة الثقة بالدولة، عبر تمكين البلديات من ممارسة صلاحيات أوسع وبناء علاقات تشاركية مع المواطنين. وفي السياق الفلسطيني رغم الانقسام السياسي، أثبتت الانتخابات المحلية - كما في انتخابات 2012 و2017 و2021 - 2022 أنها أكثر قدرة على استيعاب التعددية وبناء توافقات محلية، وهو ما يعكس إمكاناتها في توسيع قاعدة المصالحة الوطنية.

لذلك تمثل الانتخابات المحلية فرصة إستراتيجية لإعادة بناء العقد الاجتماعي في السياقات المتأزمة، كونها تُعيد الاعتبار للمواطن كفاعل سياسي وشريك في إدارة الشأن العام. ومن خلال تمكينه على المستوى المحلي، يمكن تأسيس نموذج قاعدي للتوافق والمصالحة، يُهد لصياغة عقد اجتماعي وطني جديد قائم على التعددية، والمشاركة، والعدالة، والمساءلة. في الحالة الفلسطينية، قد تكون الانتخابات المحلية إحدى الأدوات القليلة المتبقية لترميم ما تبقى من شرعية سياسية، وفتح نافذة أمل نحو وحدة وطنية حقيقية تبدأ من البلديات والقرى، وتمتد صعوداً نحو مؤسسة الدولة.

كما تعد الانتخابات المحلية كأداة للمصالحة حيث تعتبر قناة لمشاركة المواطنين في الشأن العام بعيداً عن استقطابات النخب، إذ تركز مفاهيم التعايش، والشراكة، والتمثيل العادل، مما يتيح إعادة بناء العلاقات الأفقية بين مكونات المجتمع المحلي، على أسس من التوافق والاحترام المتبادل. المصالحة لا تُفرض من الأعلى بقرارات سياسية فقط، بل تُبنى من القاعدة المجتمعية عبر الاعتراف المتبادل، والمشاركة السياسية المتوازنة، وآليات العدالة المحلية، ومراقبة الأداء العام لضمان العدالة والشفافية.

ومن هنا فإن الانتخابات المحلية تمثل لحظة سياسية واجتماعية يمكن استثمارها لإعادة بناء الثقة داخل المجتمعات المنقسمة، ولا يمكن أن تؤدي هذا الدور دون وجود مجتمع مدني نشط ومؤسسات قاعدية قوية تؤدي

دورها في الرقابة والمساءلة والمشاركة. إن تفعيل هذا الدور يشكل حجر الزاوية في مشروع بناء مصالح مجتمعية عادلة وشاملة ومستدامة تنطلق من الناس، وتُعيد ترسيخ العقد الاجتماعي على أسس من العدالة، والتمثيل، والمسؤولية المشتركة.

المبحث الثاني: الانتخابات المحلية كأداة لتجسير الفجوة بين الضفة الغربية وقطاع غزة

أولاً : الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية

منذ الانقسام السياسي الفلسطيني الذي وقع في عام 2007، تعمّقت الفجوة بين الضفة الغربية وقطاع غزة، ليس فقط على المستوى السياسي والمؤسسي، بل أيضاً على المستويات الاجتماعية والاقتصادية والإدارية. وفي ظل تعثر المصالحة الوطنية وغياب الانتخابات العامة، تطرح الانتخابات المحلية كآلية بديلة وواقعية يمكن توظيفها لتجسير هذه الفجوة، وإعادة بناء النسيج الوطني من القاعدة، على أسس من الشراكة والتوافق المجتمعي والمؤسسي. فالانتخابات المحلية لا ترتبط فقط بإدارة الشأن البلدي، بل هي عملية سياسية واجتماعية تسهم في إعادة دمج مكونات الشعب الفلسطيني في إطار مؤسسي موحد، وتمكين المواطنين في كلا الشطرين من التعبير عن إرادتهم، والمشاركة في صنع القرار على مستوى الحكم المحلي، بعيداً عن الاستقطاب الحزبي والانقسام الجغرافي.

فالانتخابات البلدية لا تخضع لنفس الاستقطاب المرتبط بالانتخابات التشريعية أو الرئاسية، بل تمثل مستوى إدارياً أقرب إلى المواطنين، مما يجعلها أداة مناسبة للتقارب، إذ تركز على تقديم الخدمات المحلية بعيداً عن المناكفات السياسية. وتسمح بمشاركة واسعة من مختلف الأطراف السياسية والمجتمعية. وتعزز من شرعية الهيئات المحلية كإطار مشترك بين الضفة وغزة. وفي أحيان كثيرة توفر الانتخابات المحلية فرصة لتشكيل قوائم توافقية تضم مرشحين من تيارات متعددة، ما يقلل من تأثير الاستقطاب السياسي، ويعيد الاعتبار لفكرة الشراكة الوطنية التعددية.

الانقسام السياسي أدى إلى شلل في مؤسسات الحكم الوطني وتعميق الفجوات

الاجتماعية والاقتصادية بين مكونات الشعب الفلسطيني. وفي ظل تعثر مساعي المصالحة السياسية على المستويات العليا، تبرز الانتخابات المحلية كأداة إستراتيجية ذات طابع تدرجي يمكن أن تساهم في تجسير هذه الفجوات وإعادة بناء الوحدة الوطنية من القاعدة إلى القمة.

حيث تمثل الانتخابات المحلية أداة ديمقراطية أساسية لإشراك المواطنين في صنع القرار المتعلق بشؤونهم اليومية. ومن خلال تنظيم هذه الانتخابات بشكل دوري، عادل وشفاف في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، يمكن تعزيز شعور المواطنين بالانتماء إلى فضاء سياسي موحد، عابر للانقسامات الجغرافية والحزبية. وفي ذات الوقت تتيح هذه الانتخابات الفرصة للمواطنين لممارسة حقوقهم السياسية في إطار مؤسسي وقانوني، بعيداً عن هيمنة الانقسام، ما يساهم في إعادة دمجهم في العملية الديمقراطية الشاملة. كما توفر الانتخابات المحلية منصة لإبراز قوى المجتمع المدني، المستقلين، والفعاليات الشبابية والنسائية، بما يعيد الحيوية إلى النظام السياسي الفلسطيني.

ولذلك يمكن أن تكون الهيئات المحلية أداة من أدوات تفعيل المؤسسات والحوار والتعاون ، حيث يمكن أن تلعب المجالس البلدية والقروية المنتخبة دوراً محورياً في إدارة الشأن المحلي، وتعد من أبرز مؤسسات الحكم القاعدي القادرة على تعزيز الثقة بين المواطنين والمؤسسات. من خلال تفعيل دور هذه المجالس كمساحات للحوار والتعاون، يمكن خلق بيئة تفاعلية تسمح بتبادل الأفكار والعمل المشترك بين مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني، ما يخفف من حالة الاستقطاب والانقسام.

علاوة على ذلك، تساهم هذه المؤسسات في تعزيز مفهوم المواطنة المتساوية، حيث تُبنى شرعيتها على المشاركة الشعبية، وليس على أساس الانتماء السياسي أو الجغرافي. إن نجاح المجالس المحلية في تقديم خدمات نوعية للمواطنين بشكل عاملاً محورياً في تعزيز الثقة بالعملية الانتخابية ومخرجاتها، ويدفع

المواطنين إلى الانخراط بشكل أوسع في الشأن العام. وعلى هذا الأساس يمكن أن تلعب الانتخابات المحلية دوراً تمهيدياً لاستعادة الوحدة الوطنية، حيث لا تقتصر أهمية الانتخابات المحلية على البعد الإداري والتنموي، بل تمتد لتشكل رافعة سياسية واجتماعية نحو استعادة الوحدة الوطنية. فتتضمن الانتخابات في شقي الوطن الضفة الغربية وقطاع غزة تحت مظلة قانونية واحدة وإشراف وطني محايد، يعد مؤشراً على وجود إرادة سياسية صادقة للخروج من حالة الانقسام. يمكن للانتخابات المحلية أن تفتح أفقاً جديداً للحوار بين القوى السياسية، من خلال التنافس الإيجابي على قاعدة البرامج التنموية والخدمية، وليس عبر الخطاب الإقصائي أو الانقسام. كما أنها تخلق ديناميكيات مجتمعية قاعدية تفضي إلى بناء كتلة اجتماعية ضاغطة من أجل إنهاء الانقسام وتحقيق المصالحة الوطنية.

ومن هنا فإن متطلبات نجاح العملية الانتخابية لكي تكون مقدمة لتعزيز الوحدة الداخلية الفلسطينية مرتبط في الأساس في وجود إرادة سياسية حقيقية، لذلك يجب أن تتبنى القيادة السياسية الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة خيار الانتخابات المحلية كأداة لبناء الوحدة الوطنية، وأن تلتزم بعدم تسييس العملية الانتخابية أو استخدامها لتكريس الانقسام. هذا إلى جانب تعزيز مشاركة المواطنين بشكل كبير خصوصاً بين فئات الشباب والنساء والمستقلين، الأمر الذي يعزز الطابع التعددي للانتخابات، ويدعم فرص بناء توافق وطني عريض. كما يتطلب ذلك ضمان حرية العمل الانتخابي لجميع القوى والأفراد، بما يشمل حرية تشكيل القوائم الانتخابية، والتعبير عن الرأي، والتنظيم.

في حال تحقق هذه الشروط، يمكن للانتخابات المحلية أن تشكل نقطة تحول حقيقية في المسار السياسي الفلسطيني. فهي تسمح بإعادة بناء الثقة بين المواطنين ومؤسسات الحكم، وتكسر الجمود السياسي الذي فرضه الانقسام.

كما تساهم في خلق شبكة من العلاقات المؤسسية والاجتماعية العابرة للحدود الجغرافية، ما يمهّد الطريق أمام استحقاقات سياسية أكبر، كتنظيم انتخابات تشريعية ورئاسية شاملة.

إن نجاح نموذج الانتخابات المحلية في تحقيق هذه الأهداف سيعطي دفعة قوية لمسار المصالحة الوطنية، وسيبرهن على أن الإرادة الشعبية قادرة على تجاوز الانقسامات التي فشلت القيادات السياسية في معالجتها. من هنا، فإن توظيف الانتخابات المحلية كأداة إستراتيجية ينبغي أن يحتل مكانة مركزية في أي رؤية فلسطينية لإعادة بناء النظام السياسي والاجتماعي على أسس ديمقراطية ووحدية.

لذلك فإن معالجة الانقسام الفلسطيني المزمّن يتطلب اعتماد مسارات متعددة ومتكاملة، يكون المسار القاعدي، القائم على تفعيل دور المواطنين والمؤسسات المحلية، أحد أهم مكوناتها. وفي هذا السياق، تمثل الانتخابات المحلية فرصة ثمينة لا يجب التفريط بها، فهي قادرة على إعادة صياغة العلاقة بين المواطن والدولة، وبناء جسور الثقة بين الضفة الغربية وقطاع غزة، ومهيد الطريق نحو نظام سياسي فلسطيني موحد وديمقراطي. من الضروري إذاً العمل على تهيئة الشروط الضرورية لإنجاح هذا المسار، وضمان أن تتحول الانتخابات المحلية من استحقاق إجرائي إلى أداة فاعلة لتحقيق تطلعات الشعب الفلسطيني في الحرية والوحدة والكرامة.

أخيراً تشكل المصالحة الوطنية في السياق الفلسطيني هدفاً إستراتيجياً ومطلباً شعبياً ملحاً بعد سنوات من الانقسام السياسي والاجتماعي بين الضفة الغربية وقطاع غزة. هذا الانقسام لم يقتصر على مستويات النخبة السياسية، بل طال أيضاً النسيج الاجتماعي، وأثر سلباً على ثقة المواطنين بالمؤسسات الوطنية. في ظل هذا الواقع، تبرز الانتخابات — بكافة مستوياتها، لا سيما المحلية منها — كمنصة حيوية يمكن من خلالها فتح فضاءات حوار مجتمعي واسع النطاق

حول المصالحة الوطنية. فالانتخابات ليست مجرد آلية لاختيار ممثلين أو إدارة شؤون محلية؛ بل هي، في جوهرها، ممارسة ديمقراطية جماعية تُعيد الاعتبار لفكرة المواطنة المتساوية، وتفتح المجال أمام التفاعل بين مختلف مكونات المجتمع على قاعدة البرامج والخطاب الجامع بدلاً من الاصطفافات الإقصائية.

ثانياً : الانتخابات المحلية كمنصة لحوار مجتمعي حول المصالحة الوطنية

رغم أن البعض يرى في الانتخابات المحلية أنها ذات طابع سياسي ، إلا أنها تُعدّ في الوقت ذاته عملية اجتماعية بامتياز. فهي مناسبة لإعادة تعريف العلاقات بين المواطنين والمؤسسات، وبين مكونات المجتمع المختلفة. حين تُجرى الانتخابات في بيئة منفتحة وتشاركية، فإنها تتيح الفرصة لمختلف القوى المجتمعية، بما فيها الأحزاب السياسية، مؤسسات المجتمع المدني، الفعاليات النسوية والشبابية، الفئات المهمشة، للتعبير عن رؤاها وتطلعاتها، وللانخراط في حوار مفتوح حول مستقبل المجتمع.

وفي الحالة الفلسطينية، حيث عمق الانقسام حالة العزلة المتبادلة بين أجزاء الوطن وبين مكوناته السياسية والاجتماعية، تتيح الانتخابات فرصة لإعادة الوصل بين هذه الأجزاء. فالحملات الانتخابية، اللقاءات العامة، المناظرات، والحوارات المجتمعية التي تسبق الانتخابات وتمتد خلالها، يمكن أن تشكل فضاءات مفتوحة للحوار حول قضايا المصالحة، على قاعدة احترام التنوع والسعي لبناء أرضية وطنية مشتركة.

ومن هنا فيمكن أن تلعب الحملات الانتخابية دوراً محورياً في تحفيز النقاشات العامة. ففي مراحل الحملات، تطرح القضايا السياسية والاجتماعية على بساط البحث العام، ويتم تفاعل المواطنين مع الأفكار المطروحة. وهنا تكمن أهمية إدراج ملف المصالحة الوطنية كموضوع محوري في الأجندة الانتخابية ومن خلال تركيز القوائم والمرشحين على قضايا إنهاء الانقسام، واستعادة

وحدة المؤسسات الوطنية، وتعزيز العدالة الانتقالية، يمكن نقل الحوار حول المصالحة من صالونات النخبة إلى الحيز العام.

هذا الحوار العام يمكن أن يحقق عدة أهداف منها إشراك المواطنين حيث يصبح المواطنون طرفاً فاعلاً في مناقشة مسار المصالحة، بدلاً من أن يُختزل الأمر في تفاهات مغلقة بين الفصائل. وتعزيز المساءلة حيث يُمكن محاسبة القوى السياسية والمرشحين على مواقفهم من المصالحة من خلال صناديق الاقتراع. وأيضاً إبراز قوى جديدة، حيث تتيح الانتخابات المجال أمام بروز قوى مجتمعية جديدة تحمل خطاباً وحدوياً جامعاً، ما يكسر احتكار بعض الأطراف للخطاب السياسي السائد.

كما لا يقتصر دور الانتخابات على فتح النقاش في لحظة انتخابية مؤقتة، بل تمتد آثارها إلى ما بعد تشكيل المجالس المنتخبة. فالمجالس المحلية، باعتبارها مؤسسات قاعدية منتخبة، يمكن أن تشكّل منصات دائمة لتعزيز الحوار المجتمعي حول المصالحة الوطنية. وذلك من خلال تنظيم جلسات استماع، مشاورات مجتمعية، مبادرات شبابية ونسائية، والاشتباك مع قضايا الوحدة المجتمعية، يمكن لهذه المجالس أن تخلق ديناميكيات مجتمعية جديدة تُعزز من فرص المصالحة على المستوى القاعدي. كما أن نجاح العمل المشترك داخل هذه المجالس بين ممثلين عن تيارات سياسية مختلفة، يمكن أن يقدم نموذجاً عملياً للوحدة في إطار التعددية، ما ينعكس إيجاباً على المزاج الشعبي تجاه مشروع المصالحة.

وعليه فإن الانتخابات ليست مجرد أداة تقنية لاختيار ممثلين، بل هي فرصة مجتمعية كبرى لإعادة بناء الثقة، وتوسيع فضاءات الحوار، وإعادة الاعتبار لفكرة الوحدة الوطنية في وجدان المواطنين. في السياق الفلسطيني، حيث فشلت مسارات المصالحة الرسمية في تحقيق نتائج ملموسة، تتيح الانتخابات فرصة لتعزيز مسار تصالحي قاعدي، ينبع من المجتمع نفسه.

لكي يتحقق هذا الهدف، ينبغي الاستثمار الواعي في البعد الحوارى للعملية الانتخابية، وضمان أن تكون ساحة الانتخابات فضاءً مفتوحاً لطرح قضايا المصالحة الوطنية، ولإعادة بناء اللحمة الاجتماعية والسياسية على أسس ديمقراطية وتشاركية. إن تحقيق مصالحة حقيقية ومستدامة يبدأ من القاعدة، والانتخابات المحلية يمكن أن تكون أحد أبرز الجسور نحو هذا الهدف الوطنى الكبير.

أخيراً توظيف الانتخابات المحلية كأداة لتجسير الفجوة بين الضفة الغربية وقطاع غزة قد يمثل فرصة إستراتيجية لإعادة توحيد الجغرافيا السياسية والاجتماعية الفلسطينية من الأسفل إلى الأعلى. فمن خلال هذه الانتخابات، يمكن إعادة دمج المواطنين في عملية ديمقراطية جامعة، وتفعيل المؤسسات القاعدية كمساحات حوار وتعاون، والتمهيد لاستعادة الوحدة الوطنية من خلال أدوات ناعمة وشعبية وشرعية. وفي حال توفر الإرادة السياسية، والإشراف الوطنى المحايد، والمشاركة الشعبية الواسعة، يمكن أن تشكل الانتخابات المحلية نقطة تحول حقيقية نحو نظام سياسى فلسطينى موحد وشامل.

التوصيات

توصيات موجهة إلى السلطة الوطنية الفلسطينية وإلى وزارة الحكم المحلي

1. تبني خطة وطنية شاملة لتوظيف الانتخابات المحلية كأداة سياسية واجتماعية لتجسير الفجوة بين الضفة وغزة.
2. ضمان حرية العمل السياسي والمدني في الأراضي الفلسطينية.
3. تعزيز العلاقة بين المجالس المحلية والوزارات القطاعية لضمان تكامل التخطيط المحلي مع السياسات الوطنية.
4. دعم مجالس الخدمات المشتركة كنموذج للتكامل بين الهيئات المحلية وتجاوز الانقسام الجغرافي والسياسي.
5. تعزيز استقلالية الهيئات المحلية مالياً وإدارياً، ومنحها الصلاحيات الكاملة لتخطيط وتنفيذ مشاريعها بما ينسجم مع احتياجات السكان المحليين.
6. تعديل قانون الهيئات المحلية بما يضمن انسجامه مع معايير الحكم الرشيد، ويعزز الشفافية والمساءلة والتشاركية.
7. إطلاق برامج تدريب وطنية لأعضاء المجالس المحلية المنتخبين في مجالات الحوكمة، المصالحة المجتمعية، والوساطة المحلية.
8. تشجيع المجالس المحلية على تشكيل لجان مجتمعية دائمة للمشاركة المجتمعية ومأسسة قنوات الحوار المحلي.

ثانياً: توصيات موجهة إلى لجنة الانتخابات المركزية

1. إنشاء وحدة دائمة داخل اللجنة لمواءمة إدارة الانتخابات مع معايير العدالة الانتقالية في السياقات ما بعد النزاع، تشمل تدريب الكادر الانتخابي على آليات الحياد، والاستجابة لحساسية الانقسام السياسي.
2. تطوير منظومة محدثة لإدارة سجل الناخبين الإلكتروني تتيح تصحيح

- الأخطاء، وإدراج الفئات المهمشة (مثل ذوي الإعاقة، الفئات الشبابية في المناطق النائية)، مع مراعاة ضمان الخصوصية وحماية البيانات.
3. تطوير منظومة مهنية لتدريب طواقم الانتخابات المحلية تركز على النزاهة، الحياد، التواصل المجتمعي، وإدارة الطوارئ.
4. اعتماد مدونة سلوك ملزمة لجميع العاملين في العملية الانتخابية بمن فيهم موظفو المراكز، ولجان الفرز، تنص على واجب الحياد، وسرية البيانات، والاستجابة للانتهاكات بشكل عاجل.
5. إجراء تقييم مؤسسي شامل بعد كل جولة انتخابات يتضمن مراجعة للثغرات التنظيمية والفنية، وتحليل أداء طواقم اللجنة، ورصد التغذية الراجعة من المجتمع المدني والمراقبين.
6. توقيع مذكرات تفاهم رسمية مع وسائل الإعلام لضمان الحياد والتغطية المتوازنة للعملية الانتخابية، وتنظيم حملات إعلامية موحدة وموجهة لرفع وعي الناخبين وتثقيفهم حول مراحل الاقتراع.
7. تصميم آلية محايدة لرصد خطاب الكراهية والتحريض خلال الحملات الانتخابية، بالتعاون مع المجتمع المدني والنيابة العامة، على أن تكون مرفقة بإجراءات واضحة للإنذار، والتحذير، والتحقيق.
8. إشراك الجامعات ومراكز البحوث في تقييم المؤشرات النوعية للعملية الانتخابية، مثل مستوى الوعي السياسي، والمشاركة الشبابية، وتصورات المواطنين حول الثقة بالانتخابات.

ثالثاً: توصيات موجهة إلى مؤسسات المجتمع المدني

1. التخطيط الاستراتيجي لمواكبة الانتخابات المحلية كمسار للمصالحة الوطنية .
2. تأسيس منتديات أهلية لمساءلة المجالس المنتخبة، تنظم جلسات استماع علنية ومتابعة الالتزامات الانتخابية بعد فوز القوائم.

3. إعداد أدوات تقييم محلية تمكن المواطنين من قياس أداء المجالس، وتحفز على الشفافية والإنجاز.
4. توفير تدريب مخصص لبناء القدرات القيادية للنساء والشباب في موضوعات تطوير برامج انتخابية محلية. إدارة الحملات. الخطاب السياسي المجتمعي.

رابعاً: توصيات موجهة إلى الأحزاب السياسية

1. الالتزام بميثاق شرف انتخابي وطني يضمن نزاهة العملية الانتخابية، ورفض استخدام العنف أو المال السياسي أو التحريض الإعلامي.
2. تشجيع التنافس السياسي البناء على أساس البرامج التنموية لا على أساس الولاء الحزبي أو الاصطفاف السياسي.
3. تمكين النساء والشباب من الترشح ضمن القوائم الحزبية، وضمان تمثيلهم العادل داخل المجالس المنتخبة.
4. احترام نتائج الانتخابات المحلية والابتعاد عن الطعن بها أو عرقلة عمل الهيئات المحلية المنتخبة لأسباب فئوية.

خامساً: توصيات موجهة إلى وسائل الإعلام

1. إعداد حملات إعلامية تثقيفية حول أهمية الانتخابات المحلية ودورها في بناء الوحدة الوطنية.
2. إعطاء مساحة متساوية للمرشحين لتقديم برامجهم عبر الإعلام الرسمي والخاص، وفق معايير النزاهة والحياد.
3. مكافحة خطاب الكراهية والانقسام خلال الحملات الانتخابية، والترويج لقيم المشاركة، والاختلاف السلمي، والتعددية.
4. إنتاج قصص نجاح محلية لتجارب مصالحة وتشاركية جرت في سياقات انتخابية لإلهام المجتمع وتعزيز ثقته.

سادساً: توصيات عامة للمجتمع الفلسطيني

1. التحرر من العصبية السياسية والفصائية خلال الانتخابات، والتركيز على الكفاءة والخدمة المجتمعية في اختيار المرشحين.
2. المشاركة الفاعلة في الانتخابات كحق وواجب وطني، يعكس مدى التزام المواطن ببناء مؤسسات شرعية قاعدية.
3. تشجيع المبادرات الشبابية والمجتمعية للمساهمة في تشكيل القوائم، ومراقبة الأداء، وتعزيز التشاركية على المستوى المحلي.
4. اعتبار الانتخابات المحلية نقطة انطلاق لمسار مصالح مجتمعية تبدأ من التوافقات القاعدية، وتنتقل إلى المستويات السياسية العليا.

الخاتمة

من خلال الدراسة، تبين أن الانتخابات المحلية تتجاوز كونها مجرد استحقاق ديمقراطي فقط، بل يمكن أن تكون أداة لتصبح واحدة من أدوات بناء السلم الأهلي، وتعزيز التشاركية، وتحقيق العدالة، خاصة إذا ما أُجريت ضمن بيئة سياسية ومؤسسية تضمن الشفافية، والمساءلة، والاستقلالية. فهي تتيح الفرصة لبروز قيادات محلية ذات شرعية مجتمعية، وإعادة توزيع السلطة بعيداً عن احتكار النخب التقليدية، كما تعزز من تمكين الفئات المهمشة، وتعيد تعريف المواطنة بوصفها شراكة لا تبعية.

كما أظهرت التجربة الفلسطينية ذاتها - رغم التحديات - أن المجالس المحلية المنتخبة استطاعت أن تكون في بعض المحطات منصات للتلاقي المجتمعي، ومنابر للحوار المحلي، ونماذج مصغرة يمكن البناء عليها لإعادة إنتاج العقد الاجتماعي على أسس أكثر شمولاً وعدالة. وفي هذا السياق، برزت أهمية القوائم المستقلة، والقيادات المحلية الجديدة، والمبادرات المجتمعية كعوامل فاعلة في تجاوز الاستقطاب الحزبي، وإعادة الاعتبار للسياسات التنموية التوافقية.

غير أن توظيف الانتخابات المحلية كرافعة لتحقيق الوحدة الوطنية يتطلب جملة من الشروط والضمانات، على رأسها توفر الإرادة السياسية لعقد انتخابات موحدة في الضفة وغزة، حياد الإدارة الانتخابية، تطوير الأطر القانونية الناعمة للحكم المحلي، تمكين المجالس المحلية من أداء أدوارها التنموية والوسيطية، وتوسيع نطاق المشاركة المجتمعية لا سيما من قبل النساء والشباب. كما يجب دعم أدوار المجتمع المدني والإعلام كجهات رقابية ومستقلة، قادرة على تعزيز النزاهة، وتثقيف المواطنين، وتوسيع فضاءات الحوار المحلي.

وإذا كانت التجارب الدولية المقارنة (في جنوب إفريقيا، والبوسنة، ورواندا) قد أظهرت كيف يمكن للانتخابات المحلية أن تؤسس لمسارات مصالحة وطنية

ناجحة، فإن الحالة الفلسطينية، رغم خصوصيتها وتعقيداتها، ليست استثناءً. بل يمكن، من خلال قراءة نقدية لهذه التجارب وتطويعها محلياً، استثمار الانتخابات المحلية في إعادة تشكيل المشهد السياسي الفلسطيني من القاعدة إلى القمة، وبناء أسس وحدة وطنية حقيقية تبدأ من المواطن وتمر عبر البلديات والمجالس المحلية وصولاً إلى المؤسسات المركزية.

لقد استعرضت هذه الدراسة، في ضوء السياق الفلسطيني المتأزم والمنقسم سياسياً، الإمكانيات النظرية والتطبيقية التي تتيحها الانتخابات المحلية كأداة إستراتيجية للمساهمة في إعادة بناء الوحدة الوطنية وترميم العقد الاجتماعي الفلسطيني، انطلاقاً من القاعدة المجتمعية. وانطلاقاً من تحليل معمق للواقع السياسي، والتجارب المحلية، والنماذج المقارنة من دول ما بعد النزاع، أمكن استخلاص جملة من النتائج والمعاني المتداخلة التي تؤكد أن الانتخابات المحلية، إذا ما أحسن توظيفها، يمكن أن تتحول إلى فضاء للمصالحة، ومختبر للتشاركية، ومنصة لإعادة توزيع السلطة على نحو أكثر عدالة وتوازناً.

وتكمن قوة الانتخابات المحلية في كونها تنبع من البيئة الاجتماعية المحلية، وتشرك المواطن في قضايا واقعية تمس حياته اليومية، بعيداً عن الاستقطابات الإيديولوجية والصراعات الفوقية. إذ تمنح هذه الانتخابات المجتمعات المحلية فرصة لاختيار ممثليها على أساس الكفاءة، والانتماء المجتمعي، والقدرة على تقديم الخدمات، وهو ما يُعيد الاعتبار للفعل السياسي القاعدي بوصفه أداة للتغيير والتنمية والتماسك، لا مجرد أداة للصراع والتنازع على النفوذ.

وقد كشفت الدراسة أيضاً أن الانتخابات المحلية تتيح المجال أمام بروز قيادات جديدة خارج الأطر الحزبية التقليدية، وتكسر احتكار الشائبة السياسية، وتوفر بيئة خصبة لتشكيل قوائم مستقلة تمثل تطلعات الشباب، والنساء، والمجتمع المدني. كما أنها تسهم في إعادة تعريف العلاقة بين المواطن والسلطة على أسس من الشراكة والمساءلة المتبادلة، وهو ما يرسّخ

قيم المواطنة، والشفافية، والمشاركة، ويضع الأساس لبناء سلم أهلي متين. ورغم أن الانتخابات المحلية لا تملك وحدها القدرة على إنهاء الانقسام السياسي أو معالجة كافة أوجه الأزمة الوطنية، إلا أنها تشكل خطوة مهمة على طريق إعادة ترميم الثقة المجتمعية، وتجاوز مشاعر التهميش والإقصاء، وفتح مساحات للحوار المجتمعي التشاركي. وقد أظهرت التجارب المقارنة - مثل جنوب إفريقيا والبوسنة والهرسك - أن الانتخابات المحلية لعبت دوراً محورياً في مراحل ما بعد النزاع، من خلال توسيع المشاركة السياسية، وبناء مؤسسات شرعية محلية، وتمكين المجتمعات من لعب دور فعال في بلورة توافقاتها السياسية والاجتماعية من القاعدة نحو القمة.

كما إن هذه الدراسة لا تدعي أن الانتخابات المحلية هي الحل السحري لكافة أزمات النظام السياسي الفلسطيني، لكنها تطرحها بوصفها ركيزة من ركائز إعادة البناء، وإحدى الأدوات القابلة للتفعيل ضمن مقاربة تدريجية تراكمية تهدف إلى الخروج من حالة الانسداد، وتجاوز الاستقطاب، وإعادة إطلاق العملية السياسية على أسس أكثر عدلاً وتشاركية.

في المحصلة، تمثل الانتخابات المحلية فرصة إستراتيجية ينبغي عدم التفريط بها، خاصة في سياق الانقسامات الحادة وفقدان الأمل الشعبي بمسارات المصالحة الرسمية. وإذا ما تم العمل على تهيئة البيئة السياسية والقانونية والمجتمعية اللازمة لإجرائها بصورة شاملة ونزيهة في الضفة الغربية وقطاع غزة، فإنها يمكن أن تشكل نقطة تحول حقيقية في مسار بناء الوحدة الوطنية، وإعادة إنتاج النظام السياسي الفلسطيني على أسس جديدة، قاعدية، وشعبية، وتشاركية، تُعلي من قيمة الإنسان الفلسطيني بوصفه صاحب الحق الأصيل في تقرير مصيره، وصياغة مستقبله، والمساهمة في بناء وطنه.

قائمة المراجع

أولاً : الكتب

1. الدكتور ، عبد الحسين شعبان، الانتخابات والديمقراطية في الوطن العربي، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2013).
2. الدكتور ، عبد الحسين شعبان، الطائفية السياسية في العالم العربي، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2009).
3. الدكتور ، عبد الإله بلقزيز، الدولة في الفكر العربي المعاصر، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 2007).
4. الدكتور ، علي الدين هلال، النظام السياسي والتحول الديمقراطي في الوطن العربي، (القاهرة: دار الشروق، 2006).
5. الدكتور ، راشد الغنوشي، الحريات العامة في الدولة الإسلامية، (بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية، 1993).
6. الدكتور ، أنطوان مسرّه، الديمقراطية التوافقية والمجتمعات المنقسمة، (بيروت : مؤسسة فريدريش إيبتر، 2008).
7. الدكتور ، عزمي بشارة. الديمقراطية في الظل: الانتخابات في النظام العربي، (الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2015).

ثانياً: مجلات ودراسات وأوراق بحثية وتقارير

1. مركز مسارات. الانتخابات المحلية وأثرها على النظام السياسي الفلسطيني، رام الله، 2022.
2. بدر شبيب الشمري. "الديمقراطية التوافقية: دراسة في المفهوم والنموذج والتطبيق". مجلة العلوم السياسية، العدد 50، 2015.
3. جاسم محمد عباس. النظام السياسي التوافقي في العراق: دراسة في الخلفيات النظرية والواقع العراقي. "مجلة جامعة بغداد للعلوم الإنسانية، 2018.

4. الدكتور ، نيفين مسعد. إشكالية بناء الديمقراطية بعد النزاع الأهلي: رؤية عربية مقارنة، مجلة السياسة الدولية، العدد 192، 2013.
5. مؤسسة مواطن. الحكم المحلي والديمقراطية المحلية في فلسطين، رام الله، 2019.
6. الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة - أمان. نحو تعزيز نزاهة الانتخابات المحلية في فلسطين، تقرير رقابي، 2021.
7. الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان. تقرير حول بيئة حقوق الإنسان أثناء الانتخابات المحلية 2021-2022، رام الله، 2022.
8. حازم قاسم. الديمقراطية التوافقية: رؤية في إدارة الانقسام الفلسطيني. "المركز الفلسطيني لأبحاث السياسات والدراسات الإستراتيجية (مسارات)"، 2017.
9. لجنة الانتخابات المركزية الفلسطينية. التقرير النهائي للانتخابات المحلية - المرحلة الأولى والثانية، 2022 .
10. وزارة الحكم المحلي الفلسطينية. دليل المجالس المحلية، رام الله، 2020.
11. معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس)، الحكم المحلي والتنمية المستدامة في فلسطين، رام الله، 2018.
12. مركز القدس للمساعدة القانونية. البيئة القانونية للانتخابات المحلية في فلسطين، 2021 .
13. المركز الفلسطيني للدراسات الإسرائيلية (مدار)، النظام السياسي الفلسطيني وإشكاليات الديمقراطية، رام الله، 2020.

ثالثاً: مقالات وتحليلات عربية

1. الدكتور ، فهمي هويدي. الانتخابات ليست ديمقراطية بالضرورة، جريدة الشروق المصرية، 2014.
2. الدكتور ، صبري فريحات. دور المجتمع المدني في الرقابة على الانتخابات

المحلية، ورقة مقدمة في مؤتمر مركز دراسات الشرق الأوسط، عمّان، 2019.
3. الدكتور ، ساري حنفي. الانقسام الفلسطيني ومآزق الديمقراطية التمثيلية،
المركز العربي للأبحاث، 2017.
4. عارف جفال. الانتخابات المحلية مدخل لبناء توافق سياسي جديد؟، مقال
رأي منشور على موقع 7amleh، 2021..

رابعاً : المؤتمرات

1. مداخلات مخرجات وتوصيات مؤتمر انتخابات الهيئات المحلية كمدخل
ومقدمة لاستعادة الوحدة الوطنية وإنهاء الانقسام ، المنعقد بتاريخ 27/5/2025
والذي نظمه مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية ”شمس“ بالتعاون مع
لجنة الانتخابات المركزية .

مقابلات شخصية

1. الدكتور ، طلال أبو ركة ، مقابلة تلفونية ، بتاريخ 5/7/2025 .
2. الدكتور ، طالب عوض ، مقابلة شخصية ، بتاريخ 7/7/2025 .
3. الأستاذ ، أمين عناي ، رئيس مجلس إدارة مركز القدس للمساعدة القانونية
وحقوق الإنسان ، مقابلة شخصية، بتاريخ 9/7/2025 .
4. الدكتور، محمد عوض ، أستاذ الإدارة العامة ، جامعة بيت لحم، مقابلة
شخصية، بتاريخ 12/7/2025 .
5. الدكتورة، سحر القواسمي ، مديرة مؤسسة أدوار للتنمية ، مقابلة تلفونية،
بتاريخ 12/7/2025 .
6. الدكتور، مراد حرفوش ، باحث سياسي ، مقابلة شخصية، بتاريخ 13/7/2025.
7. عصام بكر ، منسق القوى الوطنية والإسلامية في رام الله ، مقابلة شخصية،
بتاريخ 13/7/2025 .



مركز إعلام حقوق الإنسان والديمقراطية «شمس»
Human Rights & Democracy Media Center «SHAMS»

رام الله : فلسطين:الماصيون،عمارة سنديان3 ،ط1،شارع لويس فافرو ، ص.ب: 429
Ramallah: Palestine: AL-Masuon: Sendian3 Building 1st Floor, Luis Favro St
Fax: 02 2985255 Tel: 022985254 P.O. Box: 429
E-mail: c_shams@hotmail.com info@shams-pal.org
Web site: www.shams-pal.org
<https://www.facebook.com/SHAMS.Pal>